



FONDS MONÉTAIRE INTERNATIONAL



Centre Régional d'Assistance Technique pour l'Afrique de l'Ouest

AFRITAC de l'Ouest

Immeuble BCEAO, 9^{ème} Etage

Angle Boulevard B. Roussel et Avenue Abdoulaye Fadiga

Abidjan, République de Côte d'Ivoire

Tél. : (225) 20 20 89 87

Télécopie : (225) 20 20 89 60

Vingt-quatrième réunion du Comité d'Orientation

Cotonou, le 17 novembre 2014

Exécution à mi-parcours du programme d'activité

de l'exercice 2015 (mai 2014-avril 2015)

et révision du programme pour le second semestre

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION ET VUE D'ENSEMBLE.....	3
I. ADMINISTRATION DOUANIERE	12
A. Les principaux axes de l'assistance technique	12
B. Activités réalisées et résultats	12
C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre	14
II. ADMINISTRATION FISCALE	14
A. Principaux axes de l'assistance technique	14
B. Activités réalisées et résultats	15
C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre	17
III. GESTION DES DEPENSES PUBLIQUES	18
III.1. Budget	18
A. Les principaux axes de l'assistance technique	18
B. Activités réalisées et résultats	18
C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre	19
III.2 Comptabilité et gestion de trésorerie publiques.....	20
A. Les principaux axes de l'assistance technique	20
B. Activités réalisées et résultats	20
C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre	22
IV. STATISTIQUES MACROECONOMIQUES.....	22
IV.1. Statistiques de finances publiques	22
A. Principaux axes de l'assistance technique	22
B. Activités réalisées et résultats	23
C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre	24
V.2. Statistiques du secteur réel.....	25
A. Principaux axes de l'assistance technique	25
B. Activités réalisées et résultats obtenus	25
C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre	26
V. GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE	27
A. Les principaux axes de l'assistance technique	27
B. Activités réalisées et résultats	27
C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre	28
VI. SUPERVISION ET RESTRUCTURATION BANCAIRES	29
A. Les principaux axes de l'assistance technique	29
B. Activités réalisées et résultats	30
C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre	33
VII. ANALYSE ET PREVISIONS MACROECONOMIQUES.....	34

INTRODUCTION ET VUE D'ENSEMBLE

Le présent rapport présente l'exécution du programme de travail de l'AFRITAC de l'Ouest (AFW) sur le premier semestre de l'exercice 2015 (AF 2015) du Fonds monétaire international (FMI) (1^{er} mai 2014-30 avril 2015). Le programme de travail a été adopté au cours de la dernière réunion du Comité d'orientation (CO) organisée à Abidjan le 30 avril 2014.

Contexte

Pour mémoire, le programme est établi en étroite collaboration avec les services centraux du FMI sur la base des besoins exprimés par les Etats membres de l'AFRITAC de l'Ouest et des priorités de réformes appuyées par le FMI et les autres partenaires. Les activités de l'AFRITAC de l'Ouest sont ainsi intégrées dans le cadre général de renforcement des capacités mis à la disposition des États membres par le FMI pour appuyer ces réformes. Elles sont par ailleurs coordonnées et parfois menées conjointement avec les autres partenaires techniques impliqués dans la mise en œuvre des réformes.

Le centre est issu de l'initiative AFRITAC, regroupant cinq centres régionaux d'assistance technique en Afrique subsaharienne. Cette initiative est née en 2002 de la demande formulée par les décideurs politiques africains réunis au sein du NEPAD à l'endroit du FMI pour les aider à renforcer les capacités institutionnelles et humaines de leurs États dans la conception et la mise en place de politiques économiques à même d'accélérer la croissance économique et de juguler la pauvreté. Lancé en 2003, AFRITAC de l'Ouest est basé à Abidjan depuis 2012. Il intervient dans les domaines de compétence du FMI : administrations douanière et fiscale, gestion des dépenses publiques, statistiques macroéconomiques et financières, gestion de la dette publique, supervision et restructuration bancaires, analyse et prévision macroéconomiques.

Les objectifs poursuivis dans le programme de travail du centre et le choix, la répartition et le volume des activités proposées par pays/organisations régionales et par domaine s'inscrivent dans les orientations stratégiques de moyen-terme du centre, conformément au document programme adopté en appui de son troisième cycle de financement (2009-2014). Il est proposé de reconduire ces orientations générales pendant la prolongation de ce cycle (voir le document préparé pour le Point six de l'ordre du jour).

Principales caractéristiques du programme de travail pour l'AF 2015

Le programme de travail pour l'AF 2015 approuvé par le CO le 30 avril 2014 se caractérisait par une hausse de 8 % du volume des activités par rapport aux activités réalisées en AF 2014, mais par une diminution de 11 % par rapport aux activités programmées la même année. Ce programme avait été calibré en fonction des ressources disponibles du centre et des capacités d'absorption des pays bénéficiaires et aligné sur les priorités des pays et du FMI. L'activité du centre se concentrait sur la poursuite des projets engagés et le renforcement du volet régional. Les impératifs d'une gestion financière prudente exigeaient le report du lancement d'un nouveau domaine en analyse et prévision macroéconomiques ; la suspension du financement des missions diagnostic du siège du FMI et des séminaires de formation de l'Institut du FMI ; et la limitation des ateliers régionaux du centre à quatre domaines. De nombreuses activités étaient mises en réserve, dans l'attente d'un déboursement de la contribution de l'Union européenne.

Exécution du programme au 31 octobre 2014.

Durant le premier semestre de l'AF 2015, le centre a dispensé l'équivalent de 225 semaines d'assistance technique (AT), en hausse de 4% par rapport à l'exécution au premier semestre de l'exercice précédent. Le taux d'exécution à mi-année s'élève à 43%, en hausse par rapport à l'AF 2014, mais cependant en dessous de 50 % (tableau 1). L'exécution du programme de travail du premier semestre a souffert notamment: (1) de la situation sanitaire en Guinée qui a conduit au report des activités prévues dans ce pays membre ; (2) du report de plusieurs missions en gestion de la dette publique en raison des ennuis de santé du Conseiller résident et d'un délai d'environ deux mois entre son départ fin août et son remplacement; et (3) du report de plusieurs missions en statistiques de finances publiques à la demande des autorités ou par manque d'experts dans ce domaine. Dans les autres domaines, les taux d'exécution sont satisfaisants; ils dépassent même 50 % dans plusieurs domaines (graphique 1).

Graphique 1. Exécution du programme de travail par domaine d'activité
(Situation au 31 octobre 2014)

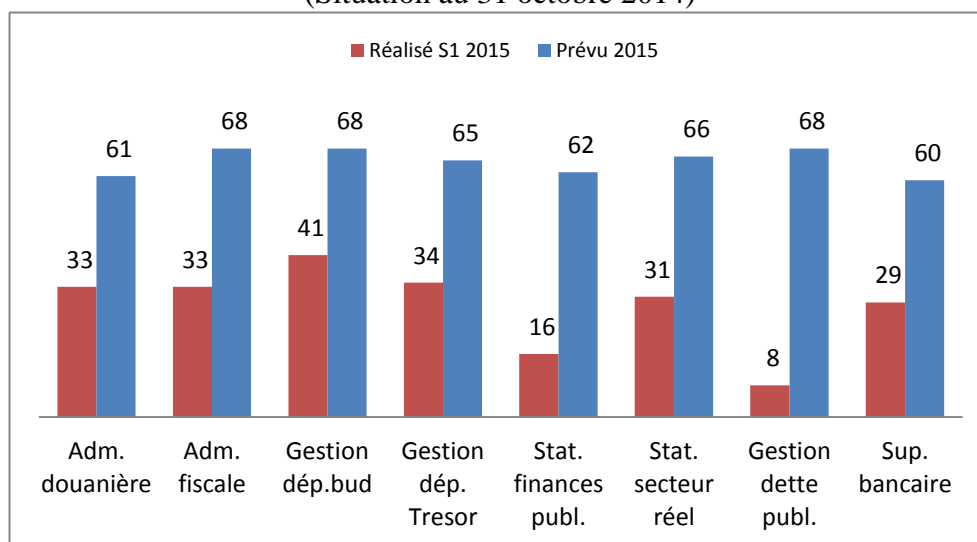
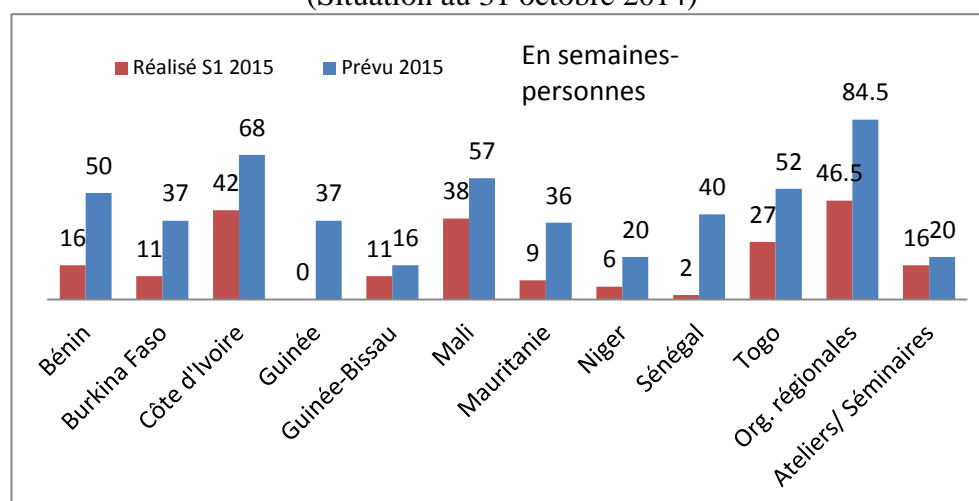


Tableau 1. Exécution du programme de travail AF 2015, par domaine
(Situation au 31 octobre 2014)
En semaines-personnes

Pays et organisations couverts	Ressources programmées			Ressources utilisées			Taux d'exécution	
	AF 2015	AF 2014	Var %	AF 2015	AF 2014	Var %	AF 2015	AF 2014
Administration douanière	61	68	-10%	33	33	0%	54%	49%
Administration fiscale	68	73	-7%	33	12	175%	49%	16%
Gestion des dépenses-budget	68	97	-30%	41	46	-11%	60%	47%
Gestion des dépenses-Trésor	65	59	10%	34	18	89%	52%	31%
Statistiques des finances publiques	62	64	-3%	16	17	6%	26%	27%
Statistiques du secteur réel	66	69	-4%	31	38	-20%	46%	55%
Gestion de la dette publique	68	81	-16%	8	30	-73%	12%	37%
Supervision bancaire	60	69	-13%	29	21	38%	48%	30%
TOTAL	518.0	579.5	-11%	225	215.0	4%	43%	37%

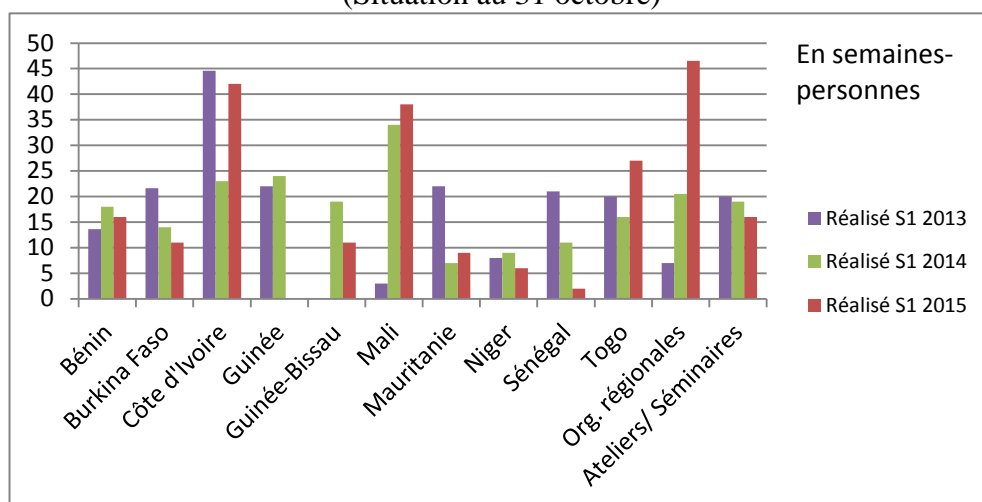
Situation par pays/bénéficiaire de l'assistance technique. Le programme de travail est bien avancé avec des pays et les organisations régionales. En effet, durant le premier semestre, plus de la moitié de l'assistance technique prévue pour quatre pays a été dispensée et tous les séminaires prévus pour le premier semestre ont été organisés.

Graphique 2. Exécution du programme de travail par pays et bénéficiaires
(Situation au 31 octobre 2014)

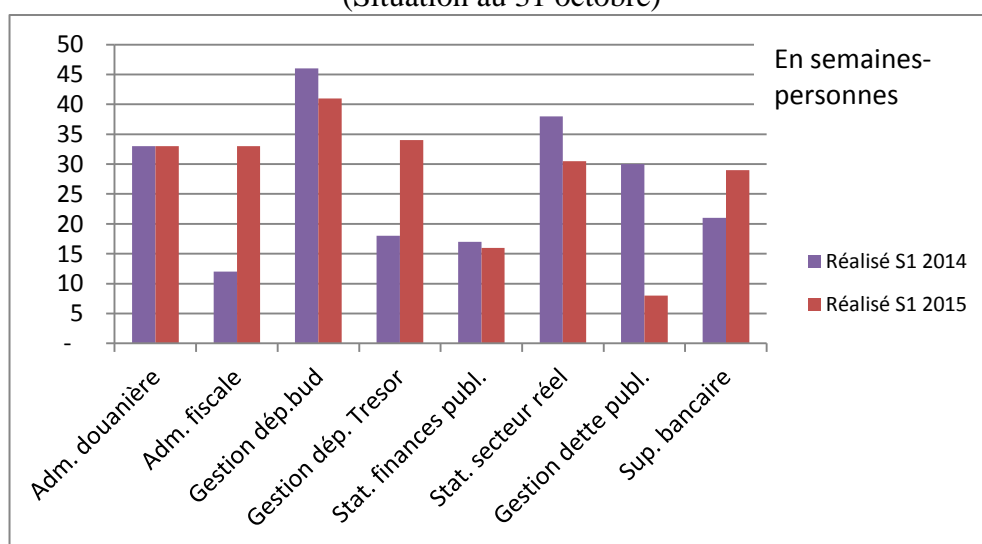


Les efforts consentis en direction du renforcement des activités relatives aux organisations régionales et aux formations sont notables sur le premier semestre. Au cours de ce semestre, les organisations régionales ont bénéficié de plus de volume d'AT que les autres bénéficiaires. Les pays ayant bénéficié de plus d'AT sont la Côte d'Ivoire, le Mali et le Togo. L'épidémie de fièvre Ebola a conduit à la suspension de toutes les missions en Guinée, en conformité avec les recommandations du siège du FMI.

Graphique 3. Exécution du programme de travail par pays
(Situation au 31 octobre)



Graphique 4. Exécution du programme de travail par domaine
(Situation au 31 octobre)

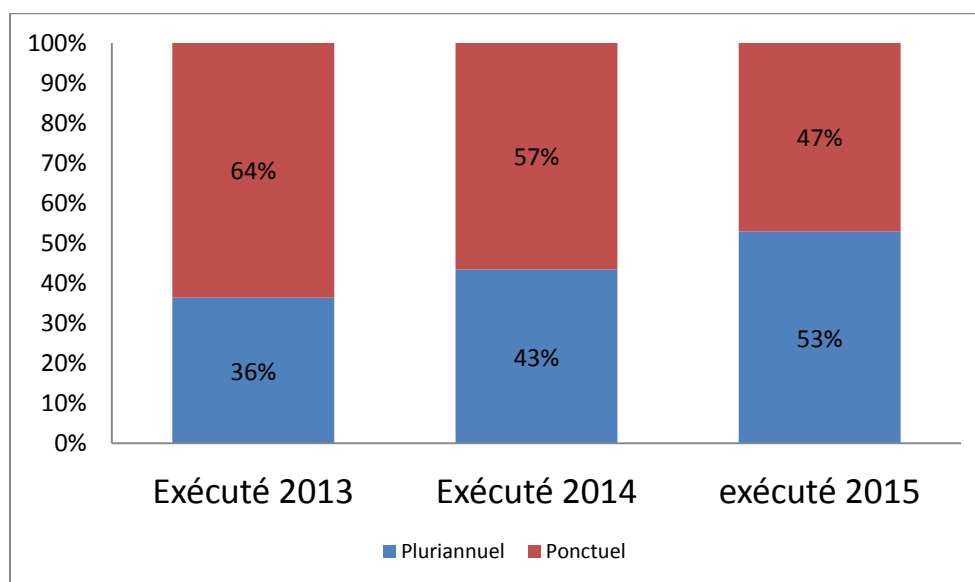


En termes de distribution du volume d'assistance technique fourni par le centre par domaine au premier semestre, la gestion des dépenses publiques (gestion budgétaire et comptabilité-trésor) est le premier domaine d'intervention du centre suivi par les finances publiques (administration douanière et fiscale), des statistiques du secteur réel et la supervision bancaire.

Au niveau des différents types d'activité, le centre a accru les activités liées aux projets pluriannuels. En effet, dans l'exécution du programme de travail de l'exercice 2015, la part des ressources consacrée aux projets pluriannuels ressort à 53% contre 47% pour les projets ponctuels (graphique 5).

Dans le domaine de la formation et du développement des capacités, le Centre a organisé un séminaire sur l'élaboration des documents méthodologiques des Comptes Nationaux et préparation au passage au SCN2008, un autre sur la migration vers le TOFE UEMOA 2009 et la Première réunion du « Groupe de travail régional sur le contrôle fiscal des opérations internationales des entreprises ».

Graphique 5. Part des projets pluriannuels du centre dans l'exécution du programme de travail



Principaux résultats

Les résultats majeurs obtenus au cours du premier semestre portent sur :

- la mise en place en Côte d'Ivoire du système définitif de la gestion de l'analyse du risque automatisée et de la sélectivité avec une mise en production prévue en novembre 2014.

- l'identification de plusieurs contribuables relevant potentiellement de la Direction des moyennes entreprises dont 576 au Burkina Faso, 1670 au Bénin et 126 au Niger.
- la production des comptes nationaux annuels 2012-2013 en Guinée-Bissau
- la création d'une base profils d'importateur et le développement d'outils d'analyse du risque douanier au Togo.
- La mise en place d'un indicateur d'apurement des comptes d'imputation provisoire en Côte d'Ivoire.
- L'identification des besoins d'assistance technique de la BCEAO et de la Commission bancaire de l'UMOA en matière de surveillances des groupes bancaires transfrontaliers.
- La tenue de la première session du groupe de travail régional sur le contrôle fiscal des opérations internationales.
- La production des premiers éléments du cahier des charges du nouveau système d'information et l'expérimentation par des ministères pilotes de la nouvelle nomenclature budgétaire en Côte d'Ivoire.

Vie du centre

Le coordinateur a visité trois pays au cours des six premiers mois, le Mali, le Sénégal et le Niger. Il a également eu plusieurs rencontres avec la direction de la BCEAO lors de sa visite à Dakar. Au cours de ces visites, il a rencontré les administrations bénéficiant des activités du centre et les partenaires techniques et financiers pour discuter de la qualité de l'assistance technique et des séminaires régionaux, des besoins nouveaux, et de la coordination avec l'offre existante. Le retour de la Banque africaine de développement (BAD) à Abidjan a permis également d'organiser une réunion avec le responsable du programme sur la gouvernance et le responsable régional afin d'assurer une meilleure coordination des programmes respectifs des deux institutions.

En matière de communication, le site internet du centre (afritacouest.org) qui a reçu plus de trente mille visites a continué de se développer avec la mise en ligne de nouveaux documents. Il s'agit en premier lieu d'un guide méthodologique sur les autorisations d'engagement et les crédits de paiements, une technique budgétaire qui permet de moderniser la budgétisation des investissements publics et d'accélérer leur exécution.¹ Cette technique est rendue possible dans les pays de l'UMOA par la refonte de la loi organique portant loi de finance recommandée par une directive sur le cadre harmonisé des finances publiques. Des documents utilisés dans des séminaires régionaux ont aussi été mis en ligne. Par ailleurs,

¹ Ce document est accessible via le lien suivant : [Centre Régional d'Assistance Technique du FMI pour l'Afrique de l'Ouest - Publications](#)

la newsletter trimestrielle (la Gazette de l'AFRITAC de l'Ouest) dont le cinquième numéro vient de paraître est maintenant distribuée électroniquement à plus de 500 lecteurs.

Comme prévu, le centre a mis en place un site internet sécurisé pour la diffusion des comptes rendus de mission et des documents pour les réunions du CO dans le respect des règles sur la diffusion des informations relatives à l'assistance technique du FMI. Ce site est accessible au personnel du FMI et aux membres du CO qui ont signé un accord de confidentialité. La quasi-totalité des ministères des finances et des banques centrales des pays-membres (sauf deux) et des donateurs (sauf un) ont signé de tels accords. Une centaine de compte-rendu de missions sont aujourd'hui disponibles, couvrant l'AF2014 et le début de l'AF2015.²

Programme de travail révisé

Par précaution, le programme de travail initial pour l'AF 2015 n'avait pris en compte que les ressources financières disponibles au 30 avril 2014, limitant par là-même le recours aux experts de court terme et le nombre de séminaires régionaux, les deux postes d'ajustement les plus aisés. Avec la confirmation du déboursement rapide de la contribution financière de la Commission de l'Union Européenne, le programme de travail a été réajusté à la hausse pour le deuxième semestre. Il prend en compte également les retards dans la mise en œuvre de l'AT dans les domaines de la gestion de la dette et des statistiques de finances publiques et intègre des nouvelles priorités exprimées par les pays-membres et par les organisations régionales, en particulier dans le domaine de la supervision bancaire (BCEAO) et de la gestion de la dette (Agence UMOA titres). En outre, il incorpore les activités programmées du nouveau conseiller en analyse et prévision macroéconomiques. Enfin trois nouveaux séminaires ou ateliers ont été programmés, dans les domaines de l'administration douanière, de la gestion des dépenses publiques, et des statistiques du secteur réel (tableau 2).

² Conformément à la politique de dissémination des résultats de l'assistance technique du FMI, la mise en ligne respecte le délai de non-objection de 60 jours laissé au récipiendaire du compte rendu définitif.

Tableau 2. Liste des séminaires et ateliers régionaux en AF 2015³

Domaines	Thème	Lieu	Date	Partenaires
Statistiques du secteur réel	Elaboration des documents méthodologiques des Comptes Nationaux et préparation au passage au SCN2008	Lomé/Togo	16-20 juin 2014	INSEE
Statistiques de finances publiques	La migration vers le TOFE UEMOA 2009	Dakar/Sénégal	8-12 septembre 2014	
Administration fiscale	Première réunion du « Groupe de travail régional sur le contrôle fiscal des opérations internationales des entreprises »	Abidjan/Côte d'Ivoire	22-26 septembre 2014	
Gestion des dépenses publiques	Passage à la Comptabilité en droits constatés et patrimoniale	Cotonou/Bénin	10-14 novembre 2014	
Statistiques du secteur réel	Formation sur les comptes nationaux trimestriels	Bamako/Mali	19-23 janvier 2015	INSEE/AFRISTAT
Gestion des dépenses publiques	La nomenclature budgétaire	Ouagadougou/Burkina Faso	09-13 février 2015	
Supervision et restructuration bancaire	Formation sur le contrôle des dispositifs de gestion des risques au sein des banques	Dakar/Sénégal	16-27 février 2015	Secrétariat général de la Commission bancaire de l'UMOA
Administration douanière	La gestion du risque	Abidjan/Côte d'Ivoire	22-27 février 2015	
Administration fiscale	Deuxième réunion du « Groupe de travail régional sur le contrôle fiscal des opérations internationales des entreprises »	Lomé/Togo	22-27 mars 2015	

³ En bleu les programmations nouvelles

Au total, le volume d'AT projeté pour l'exercice en cours est en hausse de 8 % par rapport à la programmation initiale (tableau 3). Tandis que l'activité des CR reste globalement identique, celle des ECT est en augmentation de 36 %. L'augmentation est la plus sensible dans le domaine de l'administration douanière, de la supervision bancaire et de la gestion des dépenses publiques côté budget, en raison de l'organisation de nouveaux séminaires et de l'importance des demandes dans ces domaines. Dans les domaines de la gestion de la dette et des statistiques de finances publiques, la diminution des ressources programmées traduit le retard d'exécution observé au premier semestre et son rattrapage seulement partiel au second semestre.

Tableau 3. Programme de travail révisé pour l'AF 2015, par domaine

En semaines-personnes

Pays et organisations couverts	Programmées pour fin avril 2015			Révisées fin octobre 2014		
	Conseiller résident		Expert CT, Missions Siège	Total AFRITAC	Total AFRITAC	Variation
	Abidjan	Site				
Administration douanière	15	24	22	61	80	31%
Administration fiscale	22	24	22	68	79	16%
Gestion des dépenses-budget	25	18	25	68	81	18%
Gestion des dépenses-Trésor	18	23	24	65	75	15%
Statistiques des finances publiques	17	26	19	62	49	-21%
Statistiques du secteur réel	23	20	23	66	68	2%
Gestion de la dette publique	22	22	24	68	42	-38%
Supervision bancaire	24	22	14	60	73	22%
Analyse et prévision macro	0	0	0	0	12	
TOTAL	166	179	173	518	559	8%

Source : AFW

I. ADMINISTRATION DOUANIÈRE

A. Les principaux axes de l'assistance technique

Conformément au cadre logique de l'AFRITAC de l'Ouest 2012-2015, les missions du centre s'articulent autour des objectifs suivants :

- la modernisation de la législation douanière ;
- la promotion de l'intégration régionale par la facilitation des échanges (réduction des délais de dédouanement dans 2 pays AF 2013 puis 4 pays AF 2015);
- la simplification des procédures et la rationalisation des contrôles (appui des états dans l'approche guichet unique dans 2 pays AF 2013 puis 4 pays AF 2015);
- la modernisation de la gestion des ressources humaines ; et
- le partage des bonnes pratiques régionales et renforcements des capacités techniques des agents des douanes des 10 États membres.

B. Activités réalisées et résultats

Activités

En volume horaire, le programme de travail dans ce domaine a totalisé 33 semaines-personnes. Le taux d'exécution ressort à 54 % sur toute l'année fiscale et à 80 % sur le premier semestre.

Tableau 4: Administration douanière — Synthèse des activités, mai 2014 - octobre 2014
En semaines-personnes

Visites sur sites	Activités prévues	Réalisées	Ecart
Missions du conseiller	14	12	-2
Missions d'expert court terme (hors séminaire)	18	14	-4
Séminaires régionaux	0	0	0
Autres activités du conseiller	9	7	-2
Total des ressources affectées	41	33	-8

Dans le domaine de la modernisation de la législation douanière, il n'y a eu aucune activité significative.

Dans le domaine de la facilitation des échanges, le centre a poursuivi ses projets pluriannuels de mise en place de système de gestion automatisée du risque et de sélectivité des contrôles au Bénin et en Côte d'Ivoire.

Dans le domaine de simplification des procédures et la rationalisation des contrôles, les activités menées au cours de la période ont couvert:

- La poursuite de la mise en place d'une application pour informatiser le contentieux douanier au Bénin et au Mali.

- L'introduction de la fonction « Renseignement douanier » en Côte d'Ivoire
- Le développement des capacités en matière de contrôle de la valeur en douane en Guinée-Bissau
- La poursuite du développement des capacités en analyse de risque et la prise en charge des marchandises par un meilleur contrôle des manifestes au Togo.

Dans le domaine de la modernisation de la gestion des ressources humaines, il n'y a eu aucune activité significative.

Résultats

Les principaux résultats de l'assistance technique par bénéficiaire sont fournis par le tableau suivant :

Tableau 5 : Principaux résultats obtenus en administration douanière

Pays	Activités semestre 1	Résultats
Bénin	Une mission sur la mise en œuvre du système d'analyse du risque et la mise en place de l'informatisation des contentieux	<ul style="list-style-type: none"> • Évaluation du système transitoire. • Élaboration d'un chronogramme pour la mise en place de l'informatisation des affaires contentieuses.
Côte d'Ivoire	Deux missions, (1) sur la poursuite de la gestion de l'analyse du risque et de la sélectivité et (2) sur la mise en place de la fonction de « renseignement douanier »	<ul style="list-style-type: none"> • Système définitif mis en place avec une mise en production prévue le 1^{er} novembre 2014; • Présentation d'une méthodologie ainsi que des outils de travail en matière d'analyse et de renseignement au travers d'un séminaire présenté aux cadres de la douane.
Guinée Bissau	Une mission sur le développement des capacités en matière de contrôle de la valeur en douane.	Des agents des douanes ont été formés.
Mali	Une mission sur l'informatisation des affaires contentieuses.	Poursuite de la mise en place de l'application informatique des contentieux douaniers.
Togo	Une mission sur la poursuite du renforcement de la gestion du risque.	Création d'une base profils d'importateur et développement d'outils d'analyse du risque.

C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre

Le programme de travail a été révisé pour tenir compte des progrès inégaux dans les projets pluriannuels en gestion du risque dans certains pays. Au total une augmentation substantielle du volume d'assistance technique est programmée au deuxième semestre :

- Deux missions sur la poursuite du projet pluriannuel sur la *Gestion du risque automatisée et de la sélectivité* ont dû être déplacées au deuxième semestre. Dans le premier cas, l'expert n'était pas disponible (Burkina Faso) et dans l'autre (Sénégal) les responsables du projet n'ont pas mis en place les préalables exigés au lancement d'une nouvelle mission.
- Cinq missions en réserve ont été ajoutées à la programmation du deuxième semestre:
 - Bénin : Évaluation du projet pluriannuel sur la Gestion du risque (une semaine)
 - Côte d'Ivoire : Deux missions de suivi et d'évaluation du projet pluriannuel sur la *Gestion du risque*, ce qui permettrait de clôturer le projet; Une mission sur la poursuite de la mise en place de la fonction «Renseignement douanier».
 - Togo : Analyse du risque
 - L'atelier régional qui avait été initialement mis en réserve a été ajouté au programme. Il portera sur les règles bloquantes et l'importance d'intégrer des indicateurs de rendements dans une gestion de risque.

Administration douanière- Programme de travail AF2015

EN SEMAINES-HOMMES

STATUT DES MISSIONS	PROGRAMMEES EN AVR 2014	UTILISEES FIN OCT 2014	REVISEES FIN OCT 2014
1er semestre	41	33	-
2e semestre	20	-	47
TOTAL	61	-	80

II. ADMINISTRATION FISCALE

A. Principaux axes de l'assistance technique

Le programme d'activités de l'année fiscale 2015 est articulé autour de deux axes majeurs :

- Le renforcement du programme pluriannuel de modernisation de la gestion des moyennes entreprises par l'identification des actes prioritaires de cette réforme pour chaque pays et l'adaptation des solutions envisagées au contexte national.

- Le renforcement des capacités des administrations fiscales dans le contrôle des opérations internationales réalisées par des filiales de groupes internationaux installées dans la région (entreprises minières, banques, assurances, télécommunications, brasseries...), à travers notamment la mise en place des groupes de travail régionaux.

B. Activités réalisées et résultats

Activités

En volume, le programme de travail dans ce domaine a totalisé 33 semaines-personnes. Le taux d'exécution ressort à 103% sur le premier semestre et à 49% sur l'année fiscale.

Le tableau ci-après résume les activités de la période.

Tableau 6 : Administration fiscale — Synthèse des activités, mai 2014 - Octobre 2014

En semaines -personnes

Visites sur sites	Activités prévues	Réalisées	Ecart
Missions du conseiller	13	14	1
Missions d'expert court terme (hors séminaire)	8	10	2
Séminaires régionaux	3	3	0
Autres activités du conseiller	8	6	-2
Total des ressources affectées	32	33	1

Résultats au plan régional

Conformément au programme de travail AF (2015), l'AFRITAC de l'Ouest a organisé du 22 au 26 septembre 2014 à Abidjan, la première session du groupe de travail régional sur le contrôle fiscal des opérations internationales. Aux termes desdits travaux, les résultats ci-après ont été atteints :

- Un document synthétique des dispositifs législatifs nationaux de lutte contre les transferts indirects de bénéfices a été conçu pour susciter des comparaisons, et le cas échéant, inciter les États à aligner leurs législations sur les meilleurs dispositifs.
- Un document explicatif des principaux problèmes rencontrés dans le contrôle fiscal des opérations internationales a été élaboré. Il couvre: (1) les contrats internationaux, (2) la sous-capitalisation des entreprises étrangères, (3) la valorisation des investissements étrangers, (4) les prestations de services rendues par les entreprises

étrangères, (5) les cessions de primes de réassurance à l'étranger (6) l'appréciation du concept de prix de transfert, (7) le roaming et les opérations de trafic international en matière de télécommunications, (8) les rémunérations du personnel expatrié.

- Un plan de formation des vérificateurs sur ces problèmes a été élaboré et adopté par les participants.

Résultats par pays

Tableau 7 : Principaux résultats obtenus en administration fiscale par pays.

Pays	Activités Semestre 1	Résultats
Bénin	Une mission sur la modernisation de la gestion des moyennes entreprises	Elaboration d'un programme de surveillance des obligations fiscales Identification de 1670 nouvelles entreprises répondant potentiellement aux critères de moyenne entreprise
Burkina Faso	Une mission sur la réévaluation des performances des deux directions des moyennes entreprises (DME)	Identification de 576 nouveaux contribuables relevant potentiellement de la DME du Centre soit un taux possible d'élargissement de l'assiette de 15% Identification de 89 contribuables de la DME du Centre dont les déclarations présentent des écarts négatifs significatifs par rapport aux renseignements fiscaux collectés et traités.
Côte d'Ivoire	Deux missions sur le renforcement de la gestion de la TVA et l'amélioration de la comptabilisation des recettes fiscales	Provision des outils méthodologiques et didactiques pour l'amélioration du suivi de la TVA. Plan d'action pour l'amélioration de la comptabilisation des recettes fiscales
Guinée Bissau	Exploration des voies pour le renforcement des capacités de l'administration fiscale dans la perspective de l'introduction de la TVA.	Elaboration d'un cadre logique d'intervention pour les deux prochaines années
Mali	deux missions sur la modernisation de la gestion des moyennes entreprises	Elaboration d'un programme de surveillance des obligations fiscales. Identification de 6619 fournisseurs de l'Etat ayant fait l'objet de retenue à la source et dont le montant des opérations, pour la plupart, suggère leur transfert d'office à la DME

Niger	Une mission sur la modernisation de la gestion des moyennes entreprises	Elaboration d'un programme de surveillance des obligations fiscales Identification de 126 nouveaux contribuables dont le montant des opérations, pour la plupart, suggère leur transfert d'office à la DME.
Togo	Une mission d'assistance technique du département des finances publiques (FAD) du FMI	Elaboration d'une nouvelle stratégie de modernisation de l'administration fiscale. Actualisation du Programme pluriannuel de modernisation de la gestion des moyennes entreprises. Elaboration d'un plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations de la mission FAD relatives à la gestion des moyennes entreprises.

C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre

Une nouvelle mission en Guinée-Bissau a été ajoutée au programme de travail et les trois missions qui avaient été mises en réserve dans le programme de travail FY 2015 sont incluses dans le programme de travail révisé, en hausse sensible par rapport au programme initial :

- **Côte d'Ivoire** : la seconde mission ponctuelle sur le renforcement de la gestion des moyennes entreprises sera programmée au cours du second semestre.
- **Guinée** : La mission additionnelle dans le cadre du programme pluriannuel de renforcement de la gestion des arriérés fiscaux et de l'amélioration de la comptabilisation des recettes est programmée sous réserve d'une évolution positive de la situation sanitaire actuelle.
- **Niger** « : La mission en réserve dans le cadre du programme pluriannuel de modernisation de la gestion des moyennes entreprises a été réalisée au cours du premier semestre à la demande de l'administration fiscale. Elle s'ajoute à la mission programmée au troisième trimestre sur le même projet pluriannuel.

Administration fiscale –Programme de travail AF 2015

EN SEMAINES-
HOMMES

STATUT DES MISSIONS	PROGRAMMEES EN AVRIL 2014	UTILISEES FIN OCT 2014	REVISEES FIN OCT 2014
1er Semestre	32	33	-
2e Semestre	36	-	46
TOTAL	68	-	79

III. GESTION DES DEPENSES PUBLIQUES

III.1. Budget

A. Les principaux axes de l'assistance technique

Au plan régional, le Centre poursuit l'accompagnement de la Commission de l'UEMOA dans la mise en œuvre des directives sur le cadre harmonisé de gestion des finances publiques : atelier régional sur les AE/CP, rédaction de notes techniques. Les sessions de l'Observatoire des finances publiques de l'UEMOA auxquelles le conseiller avait été invité ont été suspendues par la Commission de l'UEMOA en raison des risques sanitaires dans la région.

Au niveau des pays, le Centre a poursuivi ses activités d'appui à la mise en œuvre des réformes et de conduite des activités prévues dans les PPAT, à l'exception d'une mission en Guinée sur la budgétisation de la masse salariale, suspendue à cause de l'épidémie d'Ebola.

B. Activités réalisées et résultats

Activités

En volume horaire, le programme de travail dans ce domaine a totalisé 41 semaines-personnes. Le taux d'exécution du Centre dans ce domaine ressort à 60 % sur l'année fiscale et à 98 % sur le premier semestre.

Tableau 8 : Gestion budgétaire— Synthèse des activités, mai 2014 - Octobre 2014
En semaines-personnes

Visites sur sites	Activités prévues	Réalisées	Ecart
Missions du conseiller	11	6	-5
Missions d'expert court terme (hors séminaire)	14	10	-4
Séminaires régionaux	0	0	0
Autres activités du conseiller	17	25	8
Total des ressources affectées	42	41	-1

Résultats au plan régional

Les activités réalisées ont permis d'atteindre les résultats suivants :

- Résultats 1 : les acteurs nationaux de la gestion des dépenses d'investissement sont mieux formés à la problématique des AE/CP ;
- Résultats 2 : des fiches techniques régionales relatives à la nomenclature budgétaire et au détail des coûts ont été élaborées par AFRITAC.

Résultats par pays

Tableau 9 : Principaux résultats obtenus en Gestion budgétaire par pays.

Pays	Activités Semestre 1	Résultats
Burkina Faso	Une mission sur la mise en œuvre du budget-programme	<ul style="list-style-type: none"> le poids financier des opérateurs et leur contribution à la mise en œuvre des politiques publiques sont identifiés les critères d'identification des opérateurs sont définis.
Côte d'Ivoire	appuis à l'élaboration des tables de la nouvelle nomenclature budgétaire conforme aux directives de l'UEMOA de 2009 et à l'élaboration d'un cahier des charges pour la rénovation du SI budgétaire.	<ul style="list-style-type: none"> les premiers éléments du cahier des charges du nouveau SI sont disponibles des ministères pilotes ont expérimenté la nouvelle NBE les premiers éléments de réflexion sur les nouveaux processus budgétaires sont identifiés
Mali	deux activités ont concerné (i) la mise en œuvre de la réforme de la budgétisation des investissements selon la méthode des AE/CP conformément au PPAT et ; (ii) le rôle et responsabilités des acteurs du programme.	<ul style="list-style-type: none"> les capacités en gestion des investissements en AE/CP sont renforcées l'annexe budgétaire relative aux AE/CP est disponible. la chaîne managerielle du programme est discutée et validée au niveau technique un projet de texte définissant le rôle, les responsabilités et les conditions de désignation des acteurs du programme est disponible
Togo	Les activités prévues dans le PPAT visant à renforcer la crédibilité budgétaire ont débuté avec un important appui pour la production d'un cadrage budgétaire pour la période 2015-2017 dans le cadre de la préparation du PLF 2015.	<ul style="list-style-type: none"> les capacités des acteurs de la programmation budgétaire sont renforcées et le travail de cadrage est plus exhaustif et mieux organisé le cadre budgétaire 2015-2017 est disponible dans le cadre de la préparation du PLF 2015.

C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre

Il est proposé d'inscrire dans le programme principal, les activités en réserve ci-après dans les pays:

- **Côte d'Ivoire** : système d'information budgétaire ;
- **Guinée-Bissau** : préparation budgétaire ;
- **Niger** : réforme budgétaire.

En Guinée, compte tenu de la situation sanitaire dans le pays, les activités relatives à la

gestion de la masse salariale ne pourront pas être conduites conformément au calendrier initial. Il est ainsi proposé de basculer en réserve une des deux missions du programme principal.

Au plan régional, il est proposé de réactiver le séminaire régional dédié à la nomenclature budgétaire de l'État placé en réserve jusqu'à présent et de l'étoffer avec la présence de 2 experts supplémentaires.

Gestion des dépenses publiques-Budget

EN SEMAINES-HOMMES

STATUT DES MISSIONS	PROGRAMMEES EN AVRIL 2014	UTILISEES FIN OCT 2014	REVISEES FIN OCT 2014
1er Semestre	42	41	-
2e Semestre	26	-	40
TOTAL	68	-	81

III.2 Comptabilité et gestion de trésorerie publiques

A. Les principaux axes de l'assistance technique

Conformément au cadre logique de l'AFRITAC de l'Ouest 2012-2016, les missions du centre s'articulent autour des objectifs suivants :

- L'appui à la réforme et à l'actualisation des cadres juridiques relatifs à la gestion des finances publiques ;
- Le renforcement de la transparence et l'amélioration des comptabilités publiques ;
- La promotion et la diffusion des bonnes pratiques en matière de gestion de trésorerie et de comptabilité publiques.

B. Activités réalisées et résultats

Activités

Pour cette première moitié de l'année fiscale, le taux d'exécution du programme de travail ressort à 52 % sur l'année fiscale et à 3 % de plus que le maximum prévu par le programme initial pour le premier semestre. Cette différence s'explique par la participation, non prévue dans le programme, du CR à un séminaire régional dédié au Tableau des opérations financières de l'Etat en qualité d'expert en comptabilité publique.

Tableau 10 : Comptabilité et Trésor — Synthèse des activités, mai 2014 - Octobre 2014

En semaines-personnes

Visites sur sites	Activités prévues	Réalisées	Ecart
Missions du conseiller	12	12	0
Missions d'expert court terme (hors séminaire)	14	14	0
Séminaires régionaux	0	1	1
Autres activités du conseiller	7	7	0
Total des ressources affectées	33	34	+1

Le CR délivre son assistance technique dans deux grands domaines : la comptabilité publique et la gestion de la trésorerie de l'Etat (GTE). Ces appuis consistent surtout à mettre en œuvre les directives de l'UEMOA sur le Cadre harmonisé des finances publiques, en étroite collaboration avec la Commission. Les appuis ont porté notamment sur l'apurement des balances générales des comptes de l'Etat (BGC), l'élaboration de plans comptables de l'Etat (PCE) en appui à l'internalisation ou sous forme de PCE commenté, l'amélioration de la comptabilisation des recettes et la rédaction des nouveaux Recueils des normes comptables de l'Etat.

Cinq nouveaux PPAT. Jusque là, aucun PPAT ne couvrait les problématiques de ce sous-secteur. Depuis son entrée en fonctions, le CR a formulé cinq PPAT pour le Mali, la Côte d'Ivoire, le Bénin, le Sénégal et le Togo. Les thèmes recouvrent tout le spectre du secteur (comptabilité en droits constatés et patrimoniale –CDCP- pour le Mali, la Côte d'Ivoire, le Sénégal et le Bénin, GTE pour le Togo). A ce jour, deux d'entre eux ont été validés par les autorités nationales (Togo et Mali).

Le conseiller résident est impliqué dans des activités de recherche en matière de plan comptable de l'Etat, de TOFE base balance et de compte unique du Trésor (CUT). L'expérience de terrain incomparable que permet AFRITAC, doit être capitalisée afin de permettre des avancées notables dans la mise en œuvre des réformes appuyées par le Centre.

Résultats

Tableau 11 : Principaux résultats obtenus en trésorerie et comptabilité publiques

Pays	Activités	Résultats
Côte d'Ivoire	2 missions prévues et 2 réalisées sur la BGC et la comptabilisation des recettes. Les objectifs et indicateurs ont été mis en place à l'occasion de ces missions.	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place d'un indicateur d'apurement des comptes d'imputation provisoire. Formulation de propositions pour améliorer l'émission des recettes.
Mali	2 missions prévues sur le PCE commenté 1 et sur le RNCE 1 et deux réalisées. Deux étapes intermédiaires prévues et atteintes.	<ul style="list-style-type: none"> La classe 1 du PCE a été rédigée sous forme de fiches comptes. 7 normes (sur 14) du RNCE ont été rédigées.
Sénégal	1 mission réalisée mais non prévue au programme de travail.	<ul style="list-style-type: none"> Les bonnes pratiques en matière de TOFE base balance ont été diffusées.
Togo	1 mission prévue et une mission réalisée sur les plans de passation de marchés et plans d'engagement.	<ul style="list-style-type: none"> Les canevas de PPM et PE ont été validés par les administrations utilisatrices. Les procédures de confection des PPM et PE

	Une étape intermédiaire prévue et réalisée.	ont été documentées.
Organisations régionales	2 missions prévues et réalisées. Une étape intermédiaire prévue et réalisée	<ul style="list-style-type: none"> Assistance à la Commission de l'UEMOA sur le PCE UEMOA (identification des points à préciser et propositions de solutions).

C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre

Suite à l'octroi de financements attendus, le programme de travail a été augmenté de deux manières. Tout d'abord, des missions qui devaient être exécutées par le conseiller seul pourront désormais être réalisées avec l'appui d'un expert de court terme, dans le cas de deux missions (CUT au Bénin et PPM/PE au Togo). Ensuite, deux nouvelles missions d'experts de court terme ont été rajoutées (élargissement des titres publics en Mauritanie et PCE commenté 2 au Mali).

Gestion des dépenses publiques-Comptabilité et trésor

EN SEMAINES-HOMMES

STATUT DES MISSIONS	PROGRAMMEES EN AVRIL 2014	UTILISEES FIN OCT 2014	REVISEES FIN OCT 2014
1er Semestre	33	34	-
2e Semestre	32	-	41
TOTAL	65	-	75

IV. STATISTIQUES MACROECONOMIQUES

IV.1. Statistiques de finances publiques

A. Principaux axes de l'assistance technique

Conformément au cadre logique de l'AFRITAC de l'Ouest 2012-2016, les missions du centre s'articulent autour des deux axes suivants :

- Aide au passage au TOFE 2009, et aux autres tableaux requis par le nouveau cadre harmonisé des finances publiques de l'UEMOA, en référence au *Manuel de statistiques de finances publiques 2001 (MSFP 2001)* du FMI
- Amélioration du Tableau des Opérations Financières (TOFE) existant, sur la base des directives UEMOA de 1998, en référence au *MSFP 1986*. Dans plusieurs pays, prise en compte de la balance générale des comptes du Trésor (BGCT) comme principale source du TOFE.

B. Activités réalisées et résultats

Activités

En volume horaire, le programme de travail dans ce domaine a totalisé 16 semaines-personnes sur 27 semaines prévues. Le taux d'exécution du Centre dans ce domaine ressort ainsi à 59 % sur le premier semestre et à 26 % sur l'année fiscale. Plusieurs missions n'ont pu être effectuées, notamment en Côte d'Ivoire (l'atelier prévu n'a pas pu être financé), et en Guinée. Elles sont reportées au quatrième trimestre, si les conditions sont réunies. Enfin, il est à noter :

- une difficulté propre au domaine : la difficulté à confier certaines missions à des experts de court terme, et notamment des experts régionaux. Cet aspect devrait connaître une amélioration au second semestre.
- Une perspective positive : plusieurs missions seront organisées conjointement avec la commission de l'UEMOA. Le premier exemple a été la mission au Togo (30 juillet – 8 août 2014).

Tableau 12: Statistiques de finances publiques --- Synthèse des activités, mai 2014 - octobre 2014
En semaines-personnes

Visites sur sites	Activités prévues	Réalisées	Ecart
Missions du conseiller	10	5	-5
Missions d'expert court terme (hors séminaire)	7	0	-7
Séminaires régionaux	5	5	0
Autres activités du conseiller	5	6	1
Total des ressources affectées	27	16	11

Dans le domaine de l'amélioration du TOFE, et de l'aide au passage au TOFE 2009, en application du cadre harmonisé des finances publiques de l'UEMOA (2009), les activités menées au cours de la période ont consisté principalement à :

- Mettre en œuvre le programme de missions d'assistance technique, ce qui s'est traduit par une mission au Mali (mai 2014), et une mission au Togo (août 2014). Une mission prévue en Guinée (T2) n'a pu être organisée dans les circonstances particulières de l'année 2014.
- Organiser un séminaire régional qui a eu lieu à Dakar du 8 au 12 septembre 2014.

L'accent a été mis dans pratiquement tous les pays visités sur la fixation d'étapes pour la mise en œuvre du nouveau TOFE (en référence au *MSFP 2001*), sur la formation des cadres sur la méthodologie, et sur l'amélioration de la coordination et de la collaboration des services impliqués dans la production du TOFE.

Il est rappelé le retard pris dans tous les pays de l'UEMOA pour la transposition dans les législations nationales des directives relatives au cadre harmonisé des finances publiques de 2009, par rapport au calendrier prévu, y compris pour la directive TOFE de 2009. Par voie de

conséquence, la production des tableaux statistiques du nouveau cadre harmonisé a également pris du retard. S'agissant de la transposition des directives, le retard devrait être rattrapé à la fin de l'année 2014 dans tous les pays.

Résultats

Tableau 13 : Principaux résultats obtenus en statistiques de finances publiques

Pays	Activités Semestre 1	Résultats
Mali	Une mission sur le passage progressif au TOFE 2009.	Fixation d'étapes de passage au TOFE UEMOA 2009, au premier semestre de 2015, dans le cadre de la feuille de route agréée avec le FMI (consécutive à la facilité élargie de crédit accordée en décembre 2013). Reprise par le Trésor de la transmission des données de SFP au département des statistiques du FMI (questionnaire annuel en format <i>MSFP 2001</i> , pour publication dans le <i>GFS yearbook</i>).
Togo	Une mission sur le passage progressif au TOFE 2009.	Formation des cadres en charge du TOFE, ou de la production de comptes et statistiques pour le TOFE Fixation d'étapes pour le passage en 2015 au TOFE format <i>MSFP 2001</i> et pour l'application du cadre d'analyse minimum de la Directive UEMOA de 2009.
Régional	séminaire régional sur la mise aux normes internationales et régionales des statistiques de finances publiques, principalement en référence au <i>MSFP 2001</i>	40 participants formés

C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre de l'année fiscale 2015

A la suite de la mission au Togo (premier semestre), plusieurs missions seront organisées conjointement par l'AFRITAC de l'Ouest et la Commission de l'UEMOA, comme par exemple la Guinée Bissau et le Niger dès novembre 2014.

La mission d'assistance technique en Guinée, initialement prévue au deuxième trimestre de l'année 2014-2015, est mise en réserve. Elle pourra être effectuée au quatrième trimestre si les conditions le permettent.

L'atelier en Côte d'Ivoire initialement prévu au premier trimestre sera organisé au troisième ou au quatrième trimestre selon la disponibilité des partenaires ivoiriens.

Enfin une note technique destinée à la Commission de l'UEMOA, dans le cadre du partenariat pour la mise en œuvre de la Directive de 2009 sur le TOFE, sera rédigée au quatrième trimestre.

Statistiques des finances publiques

EN SEMAINES-HOMMES

STATUT DES MISSIONS	PROGRAMMEES EN AVRIL 2014	UTILISEES FIN OCT 2014	REVISEES FIN OCT 2014
1er Semestre	27	16	-
2e Semestre	35	-	33
TOTAL	62	-	49

V.2. Statistiques du secteur réel

A. Principaux axes de l'assistance technique

Au cours du premier semestre de l'année fiscale 2015, les activités du conseiller en statistiques du secteur réel sont restées centrées sur la comptabilité nationale. L'objectif est d'amener tous les États membres à produire les comptes nationaux selon le *Système de Comptabilité Nationale de 1993 (SCN 1993)*, dans des délais de temps raisonnables, selon des techniques statistiques solides, et sur un champ répondant aux besoins des utilisateurs, y compris le développement des comptes nationaux trimestriels (CNT).

B. Activités réalisées et résultats obtenus

Activités

L'exécution du programme de travail a totalisé 31 semaines-personnes. Le taux d'exécution du Centre dans ce domaine ressort à 46 % sur l'année fiscale et à 72 % sur le premier semestre. Le tableau 14 synthétise les activités réalisées en matière de statistiques du secteur réel au cours de la période. Les appuis ont essentiellement été apportés aux pays qui poursuivent la mise en œuvre du *SCN 1993*, ou qui souhaitent développer les CNT. Les interventions ont couvert six des dix États membres. Les activités sont résumées ci-après.

Tableau 14 : Statistiques du secteur réel-synthèse des activités (mai à octobre 2014)
En semaines-personnes

Visites sur sites	Activités prévues	Réalisées	Écarts
Missions du conseiller	15	7	-8
Missions d'experts court terme (hors ateliers régionaux)	13	8	-5
Ateliers régionaux	6	6	0
Autres activités du conseiller	9	10	1
Total des ressources affectées	43	31	-12

Les autres activités régionales ont consisté en la participation à un séminaire régional et au Conseil Scientifique d'AFRISTAT où le Centre a le statut d'observateur.

Résultats par pays.

Tableau 15 : Principaux résultats obtenus en statistiques du secteur réel

Pays	Activités Semestre 1	Résultats
Bénin	Une mission prévue a été réalisée sur l'élaboration des comptes nationaux annuels (CNA) de l'année 2012	Les CNA 1999-2012 sont disponibles.
Burkina Faso	Une Mission sur l'élaboration des comptes nationaux trimestriels (CNT)	Le PIB trimestriel en volume est disponible Deux notes d'analyse des PIB trimestriels ont été produites
Côte d'Ivoire	formation de deux cadres disponibles sur l'utilisation de la maquette des comptes nationaux trimestriels et le chaînage du tableau des ressources et des emplois (TRE)	Une note d'analyse des PIB en volume des premier et deuxième trimestres 2014 est disponible Deux cadres sont formés à l'utilisation de la maquette des CNT et du chaînage des TRE
Guinée-Bissau	Elaboration des CNA définitifs 2012 et provisoires 2013	Les CNA 2012-2013 ont été produits
Mali	Une mission sur la faisabilité des CNT a été réalisée	Un cadre logique pour le projet des CNT est élaboré. Une maquette des CNT est disponible.
Niger	formation des directeurs régions de l'INS affectés à la division de la comptabilité nationale au SCN 1993 et à l'utilisation d'ERETES.	Six cadres sont formés au SCN 1993 et à l'utilisation d'ERETES.
Régional	Atelier de rédaction des notes méthodologiques sur l'élaboration des comptes nationaux.	Formation de 50 participants des 10 pays membres.

C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre

Trois nouvelles missions et un séminaire ont été rajoutés au programme de travail. Les missions portent sur (i) l'accélération de la diffusion de la nouvelle série des CNA conformes au SCN 1993 au Mali par la mise en lace d'un dispositif des CNA provisoires ; (ii) la poursuite de la formation des cadres de la Guinée Bissau au SCN 1993 en vue de renforcer leur autonomie ; (iii) l'appui à la refonte de l'indice harmonisé des prix à la consommation finale (IHPC) en Mauritanie. Pour ce dernier pays, un appui à distance est prévu pour l'intégration de l'enquête sur le secteur informel de 2012 dans les comptes nationaux. Le séminaire régional impliquera l'INSEE, AFRISTAT et AFRITAC du Centre ; il sera axé sur les CNT et permettra d'échanger sur les bonnes pratiques et les stratégies à mettre en place pour intégrer les changements d'année de base des CNA et la migration vers le SCN 2008.

STATUT DES MISSIONS	PROGRAMMEES EN AVRIL 2014	UTILISEES FIN OCT 2014	REVISEES FIN OCT 2014
1er Semestre	43	31	-
2e Semestre	23	-	37
TOTAL	66	-	68

V. GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE

A. Les principaux axes de l'assistance technique

Le programme d'assistance technique de l'année fiscale 2015 est fondé sur les objectifs stratégiques suivants :

- le renforcement du cadre de formulation et de mise en œuvre de la politique d'emprunt ;
- le renforcement du cadre organisationnel de l'unité de gestion de la dette ;
- le développement des capacités d'intervention sur le marché des titres publics et de gestion active de la trésorerie de l'Etat ;
- le renforcement des capacités d'analyse et opérationnelles des entités en charge de la gestion de la dette publique
- le développement du marché des titres publics dans l'UEMOA
- l'appui à la mise en place et l'opérationnalisation de l'Agence UMOA-Titres.

B. Activités réalisées et résultats

Activités

En volume horaire, le programme de travail a totalisé 8 semaines-hommes contre une prévision de 41 semaines-homme soit un taux d'exécution du programme au titre du premier semestre de 20%. Le faible taux d'exécution est dû : (i) à la demande, par l'Agence UMOA-Titres, de report au deuxième semestre des activités prévues à son profit; (ii) aux ennuis de santé qu'a connus l'ancien Conseiller résident, et ; (iii) au report de certaines missions en raison de l'indisponibilité des autorités de certains pays (ex. Côte d'Ivoire) et de la situation sanitaire en Guinée.

Aucune mission n'a été réalisée au niveau régional. En début d'exercice financier, six activités ont été prévues sur toute l'année au profit de l'Agence UMOA-Titres, dont quatre devaient se réaliser au cours du premier semestre. Ces activités avaient pour principal objectif de soutenir la mise en place et l'opérationnalisation de l'Agence. Afin de mieux repenser sa stratégie, l'Agence a demandé le report au deuxième semestre de toutes les activités prévues au premier semestre. Le centre s'est accordé avec l'Agence sur un calendrier réaménagé qui devrait permettre de réaliser au moins 80% de toutes les activités prévues en début d'exercice.

Tableau 16: Gestion de la dette publique - Synthèse des activités, mai 2014 - Octobre 2014
En semaines-personnes

Visites sur sites	Activités prévues	Réalisées	Ecart
Missions du conseiller	14	2	-12
Missions d'expert court terme (hors séminaire)	14	4	-10
Séminaires régionaux	0	0	0
Autres activités du conseiller	13	2	-11
Total des ressources affectées	41	8	-33

Résultats

Les principaux résultats par bénéficiaire sont synthétisés dans le tableau ci-dessous.

Tableau 17. Principaux résultats obtenus en gestion de la dette publique

Pays	Activités	Résultats
Mali	Appui au renforcement de la qualité des données de la dette publique	<ul style="list-style-type: none"> Un projet de procédures de validation de la base de données a été élaboré Le personnel de la Direction Générale de la Dette est en mesure de poursuivre la correction des erreurs dans la base de données
Mauritanie	Appui à la mise en place de la structure unique de gestion de la dette publique	<ul style="list-style-type: none"> Un projet de réorganisation des services de gestion de la dette a été soumis aux autorités
Sénégal	Appui à la formulation d'un cadre légal et institutionnel propice à la formulation, la mise en œuvre et à l'évaluation de stratégies de dette à moyen terme	<ul style="list-style-type: none"> Un document de politique de gestion de la dette est en cours d'élaboration

C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre

Le programme de travail du deuxième semestre a été réaménagé pour tenir compte du faible taux d'exécution obtenu au premier semestre. Le réaménagement proposé permettra une visite dans huit Etats membres et soutenir l'opérationnalisation de l'Agence. A cet effet, dix missions sont prévues (cinq missions au profit de l'Agence et une mission respectivement au

Bénin, au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, au Niger et au Togo). En volume horaire, le programme de travail du deuxième semestre prévoit l'utilisation de 38 semaines-hommes (y compris le temps de préparation).

Gestion de la dette publique

EN SEMAINES-HOMMES

STATUT DES MISSIONS	PROGRAMMEES EN AVRIL 2014	UTILISEES FIN OCT 2014	REVISEES FIN OCT 2014
1er Semestre	41	8	-
2e Semestre	27	-	34
TOTAL	68	-	42

VI. SUPERVISION ET RESTRUCTURATION BANCAIRES

A. Les principaux axes de l'assistance technique

Conformément au cadre logique de l'AFRITAC de l'Ouest 2012-2016, les missions du centre s'articulent autour des objectifs suivants :

- le renforcement de l'efficacité de la supervision bancaire ;
 - mise en conformité avec les principes fondamentaux du Comité de Bâle pour un contrôle bancaire efficace ;
 - adaptation et mise à niveau des textes réglementaires (transposition de Bâle II/III et autres normes prudentielles, contrôle interne, gouvernance, règles comptables bancaires...) ;
 - organisation des contrôles sur pièces et sur place ;
 - élaboration des outils nécessaires aux surveillances micro-prudentielle (supervision basée sur les risques) et macro-prudentielle ;
 - actions de formation.
- optimisation des interventions des Etats dans la restructuration des banques en difficulté :
 - analyse de la situation d'établissements bancaires et financiers en difficulté, recommandations pour la résolution des crises, suivi des plans d'action ;
 - élaboration et appui à la mise en œuvre de cadres de prévention et de résolution des crises bancaires ;

- actions de formation.

B. Activités réalisées et résultats

Activités

Tableau 18 : Supervision bancaire — Synthèse des activités, mai 2014 - Octobre 2014
En semaines-personnes

Visites sur sites	Activités prévues	Réalisées	Ecart
Missions du conseiller	11	12	+1
Missions d'expert court terme * (hors séminaire)	8	8	0
Séminaires régionaux	0	0	0
Autres activités du conseiller	19	20	+1
Total des ressources affectées	31	29	-2

* Y compris 8 semaines d'expert court terme payées par MCM et réalisées dans le cadre du programme de travail d'AFW

En volume, le programme de travail dans le domaine de la supervision et de la restructuration bancaires a totalisé 29 semaines-personnes, dont six semaines de missions d'expert court terme, payées par MCM. Ce volume ressort en forte hausse au regard de celui réalisé au cours du même semestre de l'année 2013/2014 (21 semaines). Le taux de réalisation ressort à 93,5% au cours du premier semestre 2014/2015, soit un niveau légèrement inférieur à la cible. Toutefois, en décomposant le volume réalisé, 20 semaines de mission ont été effectuées au lieu de 19.

L'activité de la période a été affectée par la suspension, en raison de l'épidémie Ebola, des activités prévues (4 semaines personnes) en Guinée pour le renforcement de la supervision bancaire. A contrario, davantage de missions que prévues ont été effectuées dans le cadre du projet de la BCEAO en vue de la transposition de Bâle II/III (quatre missions au lieu de deux) en raison de l'élargissement du périmètre du projet par rapport à celui défini à l'origine. L'accroissement de l'assistance technique en faveur de la BCEAO apparaît comme une tendance de fonds, puisque l'appui d'AFW devrait être sollicité par la BCEAO pour d'autres projets.

Les autres missions prévues au cours du 1^{er} semestre ont été effectuées conformément au programme de travail.

Résultats au plan régional

- Projet de transposition de Bâle II/III dans l'UMOA

Le programme pluri annuel d'assistance technique s'est poursuivi et a bénéficié de plus de missions qu'anticipées. La BCEAO souhaite en effet bénéficier d'un accompagnement plus

étroit de la part d'AFW compte tenu du périmètre très large du projet, touchant à de nombreux domaines de la supervision, et des aspects parfois très techniques à développer. Les quatre missions effectuées pendant la période sous revue ont porté sur divers domaines : modifications des textes en vigueur impactés par le projet, recensement des outils nécessaires au développement d'une supervision basée sur les risques (dans la perspective de la mise en œuvre du pilier 2 de Bâle II), formations des agents de la BCEAO et des banques au renseignement des questionnaires sur les fonds propres et sur l'état des préparation des banques au passage à Bâle II/III...

- Surveillance des groupes bancaires panafricains

Le Conseiller résident a accompagné une mission de MCM, qui a visité plusieurs régions du continent africain, lors de ses déplacements au sein de l'UEMOA (Togo, Côte d'Ivoire, Sénégal). Le but de cette mission consistait à évaluer l'évolution des groupes bancaires pan africains ainsi que les pratiques développées par les superviseurs pour leur surveillance. Elle a permis à AFW de s'informer sur les méthodes de supervision développées par la BCEAO pour la supervision des groupes bancaires transfrontaliers et d'évaluer les besoins en matière d'assistance technique dans ces domaines. Les informations collectées lors de cette mission seront notamment exploitées dans le cadre de l'assistance technique apportée par AFW au projet de transposition de Bâle II/III, et plus particulièrement pour le volet relatif à la supervision sur base consolidée.

Résultats par pays

Tableau 19. Principaux résultats obtenus de l'AT

Pays	Activités	Résultats
Côte d'Ivoire	Une mission a été conduite par le CR sur les conséquences pour le système bancaire de la centralisation du compte unique du Trésor à la BCEAO	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse des conséquences globales sur le système bancaire ivoirien • Evaluation de l'impact du transfert des comptes ouverts sur la trésorerie et la liquidité des banques à travers notamment une simulation du coefficient de liquidité des banques concernées • Formulation de recommandations pour une bonne transition
Guinée	La mission prévue dans le cadre du plan pluriannuel d'assistance technique pour le renforcement de la supervision bancaire n'a pu être conduite en raison de l'épidémie Ebola	Sans objet
Mauritanie	Les deux missions inscrites au programme du semestre ont été conduites.	<ul style="list-style-type: none"> • Finalisation du projet de révision de l'instruction relative au classement et au provisionnement des actifs en souffrance.

		<ul style="list-style-type: none"> • Assistance à l'organisation du recrutement de 14 inspecteurs pour la supervision des établissements de crédit • Révision du plan d'action du programme pluriannuel afin d'intégrer de nouvelles étapes : formation des inspecteurs, révision de la loi bancaire et des statuts de la banque centrale
Organisations régionales	BCEAO. Quatre missions ⁴ ont été réalisées (par rapport à deux programmées) dans le cadre du programme pluriannuel d'assistance technique auprès de la BCEAO pour la transposition des dispositifs Bâle II et Bâle III.	<ul style="list-style-type: none"> • Finalisation du questionnaire sur les risques pour l'étude d'impact (pilier 1 de Bâle II) • Lancement des travaux des commissions techniques • Finalisation des questionnaires destinés aux banques pour estimer les impacts quantitatifs et qualitatifs
	UEMOA. Participation à une mission du département MCM du FMI sur la surveillance des groupes bancaires panafricains	<ul style="list-style-type: none"> • État des lieux des besoins d'assistance technique de la BCEAO et de la Commission bancaire de l'UEMOA en matière de surveillances des groupes bancaires transfrontaliers • Contribution au rapport rédigé par le département MCM présentant la situation des groupes bancaires panafricains ainsi que les recommandations en matière de supervision

Guinée.

Compte tenu des conditions sanitaires du pays, les missions prévues au programme (une mission du CR et une mission d'un ECT financée par MCM) n'ont pas eu lieu. Pour le second semestre, en l'absence de rétablissement de la situation, il sera envisagé de poursuivre certaines étapes du plan d'action pluriannuel dans le cadre de missions hors-site.

Mauritanie.

Une mission en Mauritanie a permis de finaliser le projet d'instruction sur le classement et le provisionnement des créances qui a par la suite été promulgué par la Banque Centrale de Mauritanie. Sur recommandations d'AFW, la supervision bancaire mauritanienne a été renforcée de quatorze inspecteurs recrutés à l'extérieur. Il s'agit d'une étape importante qui devrait singulièrement renforcer les capacités de la supervision tant d'un point de vue quantitatif que qualitatif, notamment pour mieux exploiter l'assistance technique apportée

⁴ Totalisant 7 semaines sur site pour le CR et 6 pour des ECT

par le centre. Le plan d'action pluriannuel a été révisé compte tenu des évolutions survenues depuis son élaboration en 2010, et pour intégrer de nouvelles étapes telles que la révision approfondie de la loi portant réglementation bancaire, ou encore l'intégration et la formation des inspecteurs récemment recrutés. Le taux d'avancement du plan d'action révisé ressort à 44%.

Côte d'Ivoire.

En Côte d'Ivoire, la mission avait pour objectif de réaliser une étude sur l'impact du transfert des comptes de l'État ouverts dans les banques commerciales vers le Compte Unique du Trésor ouvert à la BCEAO. Dans ce cadre, elle a cherché à mesurer les incidences de ces transferts sur le système bancaire en général, et sur les banques commerciales concernées en particulier, notamment au niveau de leur trésorerie et de leur liquidité. A partir des résultats de l'étude, des recommandations ont été formulées par la mission.

C. Réaménagement du programme de travail pour le second semestre de l'année fiscale 2015

Le programme de travail du second semestre doit être aménagé pour tenir compte des demandes de la BCEAO, qui souhaiterait un renforcement de l'appui d'AFW pour son projet de transposition de Bâle II/III. Ainsi, trois missions supplémentaires ont été intégrées au programme. Par ailleurs, AFW a reçu une nouvelle demande d'assistance de la part de la BCEAO, non prévue dans le programme initial, pour la refonte du référentiel comptable bancaire de l'UMOA ; deux autres missions ont été ajoutées à cet effet. La BCEAO a également sollicité AFW pour la réalisation d'une formation de trois jours, en décembre 2014, sur le référentiel des normes comptables IFRS. D'autres demandes d'assistance technique de la BCEAO devraient être prises en charge directement par le département MCM, concernant le renforcement du cadre de résolution des crises bancaires.

Les missions qui étaient prévues en Guinée au premier semestre sont reportées sur le second. En l'absence d'amélioration des conditions sanitaires dans le pays, des missions pourraient être effectuées à distance, en se focalisant sur les travaux du plan d'action relatifs à l'introduction ou à l'aménagement de textes réglementaires (instruction sur la gouvernance d'entreprise au sein des établissements de crédit).

Une mission au Togo d'assistance et de formation sur la restructuration bancaire, prévue initialement au second semestre, a été annulée, les autorités ayant indiqué qu'elles n'avaient plus de besoin dans ce domaine et dans l'immédiat.

Par ailleurs, bien qu'il ne sera pas tenu de séminaire régional au cours de l'année fiscale, le centre organisera début 2015 une formation de deux semaines sur la gestion des risques bancaires destinée aux agents du Secrétariat général de la Commission bancaire de l'UMOA. Cette formation sera également ouverte à des représentants du siège de la BCEAO et des banques centrales de Guinée et de Mauritanie. Elle aura donc une vocation régionale et sera l'occasion d'échanges entre les superviseurs des pays couverts par AFW.

STATUT DES MISSIONS	PROGRAMMEES EN AVR 2014	UTILISEES FIN OCT 2014	REVISEES FIN OCT 2014
1er Semestre	31	29	-
2e Semestre	29	-	44
TOTAL	60	-	73

VII. ANALYSE ET PREVISIONS MACROECONOMIQUES

Avec le déblocage de la contribution de l'Union européenne, le recrutement du conseiller macroéconomique a pu être réactivé et un programme de travail provisoire couvrant la période décembre 2014- avril 2015 établi. Le premier objectif du conseiller sera de recenser les besoins d'assistance technique auprès des administrations des pays-membres concernés et des institutions régionales (en s'appuyant sur les travaux déjà effectués, notamment par le Pôle) et l'offre existante, et de préparer un atelier régional rassemblant tous les acteurs concernés pour discuter de la stratégie d'assistance technique proposée en juin 2015.

Tableau 20 : Analyse et prévision macroéconomiques — Synthèse des activités, décembre 2014 – avril 2015
En semaines-personnes

Visites sur sites	Activités prévues
Missions du conseiller	12
Total des ressources affectées	12

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Bénin	Gestion automatisée du risque	Évaluation du système transitoire	T1	1		2	3	3	100%	
Pluriannuel	Bénin	Gestion automatisée du risque	Évaluation du système transitoire	T3	1		1	2		0%	Nouvelle mission
Ponctuel	Bénin	Modernisation des douanes	Mise en place du contentieux informatisé	T1	1	2	2	5	5	100%	
Ponctuel	Bénin	Modernisation des douanes	Mise en place du contentieux	T3	1		2	3		0%	Remplacée par l'évaluation du projet pluriannuel
Pluriannuel	Burkina Faso	Gestion automatisée du risque	Évaluation du projet	T2	1		2	3		0%	décalé en T4/disponibilité de l'expert
Ponctuel	Burkina Faso	Modernisation des douanes	CAD manuel de procédures	T3	1	2	2	5		0%	
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Gestion automatisée du risque	Évaluation du projet	T2	1	2	2	5	5	100%	
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Gestion automatisée du risque	Correction et ajustement du projet	T3	1		1	2		0%	Nouvelle mission
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Gestion automatisée du risque	Clôture du projet	T4	1		2	3		0%	Nouvelle mission
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Modernisation des douanes	Renseignement (méthodologie)	T1	1	2	2	5	5	100%	

Administration douanière

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Modernisation des douanes	Renseignement (suite)	T4	1		4	5		0%	2 experts nécessaires
Ponctuel	Guinée-Bissau	Modernisation des douanes	Établissement de la valeur	T2	1	2	2	5	5	100%	
Pluriannuel	Mali	Gestion automatisée du risque	Évaluation du système transitoire	T4	1		2	3		0%	
Ponctuel	Mali	Modernisation des douanes	Mise en place du contentieux informatisé	T2	1	2	2	5	5	100%	
Ponctuel	Mauritanie	Modernisation des douanes	Établissement de la valeur	T3	1	2	2	5		0%	
Ponctuel	Sénégal	Modernisation des douanes	Tansit et scanner	T3	1	2		3		0%	
Pluriannuel	Sénégal	Gestion automatisée du risque	Évaluation du système transitoire	T2	1	2	2	5		0%	Déplacée en T4
Ponctuel	Togo	Modernisation des douanes	Renforcement de la gestion du risque(Profil)	T1	1	2	2	5	5	100%	
Ponctuel	Togo	Modernisation des douanes	Renforcement de la gestion du risque	T4	1		2	3		0%	Nouvelle mission
Diagnostic	Côte d'Ivoire		Participation à une mission diagnostic	T4	1		2	3		0%	
Atelier	Régional	Gestion du risque	Bénin : 22 au 27 février	T4	2	1	2	5		0%	Nouvelle mission
Total révisé					21	21	38	80			
Total programmé					15	24	22	61	33	54%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Administration fiscale
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Bénin	Centres des Impôts des moyennes entreprises (CIME)	Elargissement du fichier de la DCIME	T4	0.5	0	2	2.5		0%	
Pluriannuel	Bénin	Centres des Impôts des moyennes entreprises (CIME)	Finalisation du manuel des procédures et des activités (PPAT)	T1	1	2	2	5	5	100%	Résultats atteints
Pluriannuel	Burkina Faso	Consolidation du processus de segmentation et elargissement de l'assiette fiscale	Renforcement de la gestion des moyennes entreprises	T2	0.5	2	0	2.5	3	100%	Mission ponctuelle en lieu et place de la participation à une mission FAD
Pluriannuel	Burkina Faso	Actualisation du PPAT sur les moyennes entreprises	Définition des axes prioritaires d'intervention	T4	1	2	2	5		0%	
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Améliorer la sécurisation des recettes fiscales	Amélioration de la comptabilisation des recettes	T2	1	1	2	4	4	100%	Résultats atteints
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Centre pilote des moyennes entreprises à Abidjan	Appui à la gestion des moyennes entreprises	T3	1	2	2	5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Administration fiscale
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Centre pilote des moyennes entreprises à Abidjan	Appui à la gestion des moyennes entreprises	T4	0.5	2	0	2.5		0%	Mission en réserve réintégrée dans le programme ferme
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Améliorer la gestion de la TVA	Améliorer le suivi des obligations fiscales en matière de TVA	T1	0.5	0	2	2.5	3	100%	Résultats atteints
Ponctuel	Guinée	Gestion des restes à recouvrer (RAR)	Appui à la gestion des RAR et à la comptabilisation des recettes	T4	1	0	2	3		0%	
Ponctuel	Guinée	Centre pilote des moyennes entreprises à Abidjan	Appui à la gestion des moyennes entreprises	T2	0.5	2	0	2.5		0%	Annulation due à la situation sanitaire
Ponctuel	Guinée-Bissau	Renforcement des capacités de l'administration fiscale	Renforcement des opérations fiscales	T2	0.5	2	0	2.5	3	100%	Résultats atteints

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Administration fiscale
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Guinée-Bissau	suivi des recommandations de la mission de septembre 2014 et de celle de FAD	Renforcement des opérations fiscales	T3	1	0	2	3		0%	Nouvelle mission
Pluriannuel	Mali	Direction des moyennes entreprises (DME)	Mise en œuvre de l'organisation par tâches dans les services de gestion de la DME	T1	0.5	2	0	2.5	3	100%	Participation à la mission du département des finances publiques
Pluriannuel	Mali	Direction des moyennes entreprises (DME)	Elargissement du fichier du CME (PPAT)	T2	0.5	0	2	2.5	3	100%	Résultats atteints
Pluriannuel	Mali	Direction des moyennes entreprises (DME)	Elargissement du fichier du CME (PPAT)	T4	0.5	0	2	2.5		0%	
Pluriannuel	Mauritanie	Direction des moyennes entreprises (DME)	Renforcement des opérations de la DMEN (PPAT)	T4	0.5	0	2	2.5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Administration fiscale
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Niger	Direction des moyennes entreprises (DME)	Renforcement des opérations de la DME (PPAT)	T3	1	2	2	5		0%	
Pluriannuel	Niger	Direction des moyennes entreprises (DME)	Renforcement des opérations de la DME (PPAT)	T2	1	2	2	5	3	60	Mission en réserve mais exécutée en lieu et place de la Guinée
Pluriannuel	Sénégal	Renforcement du centre des moyennes entreprises pilote (CME)	Seminaire de formation sur le management des services operationnels (PPAT)	T3	1	2	2	5		0%	
Pluriannuel	Togo	Elaboration d'une nouvelle strategie pour l'administration du revenu	Plan d'action pour la modernisation de l'administration du revenu	T1	0.5	2	0	2.5	3	100%	Participation à la mission du département des finances publiques
Pluriannuel	Togo	Actualisation du PPAT sur les moyennes entreprises	Definition des axes prioritaires d'intervention	T3	1	2	2	5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Administration fiscale
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Seminaire	Regional	Creation du groupe de travail regional sur le controle fiscal des grandes entreprises	Plan de travail du groupe élaboré et validé	T2	2	1	0	3	3	100%	Résultats atteints
Seminaire	Regional	Lancement des activités du groupe de travail	Elaboration d'un état synoptique des points de desaccord ainsi que les positions des administrations fiscales et des entreprises privees	T4	1	1	3	6		0%	
Total révisé					19	27	33	79			
Total programmé					22	24	22	68	33	49%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015
Gestion des dépenses publiques-Budget
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Bénin	Réformes budgétaires	Les autorités sont appuyées dans la mise en œuvre des innovations budgétaires issues des directives de l'UEMOA	T3	1	1	1	3		0%	Appui à l'organisation d'un atelier national sur les AE/CP. Mission prévue en T2 décalée en T3.
Pluriannuel	Burkina Faso	Mise en œuvre des autorisations d'engagement (AE).	Mettre en œuvre la gestion pluriannuelle des investissements à travers les autorisations d'engagement (AE) conformément aux dispositions de la réforme de l'UEMOA.	T3	0.5	2	2	4.5		0%	Cette mission a été prévue sur le programme de travail précédent et a dû être reportée en T3 en raison de contraintes de calendrier.
Pluriannuel	Burkina Faso	Mise en œuvre des budgets-programmes	Amélioration de la couverture et du suivi des opérateurs dans les BP.	T2	1	2	2	5	5	100%	mission initialement mise en réserve.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion des dépenses publiques-Budget

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Systèmes d'information (SI) budgétaires	Les autorités sont appuyées dans le pilotage de la réforme du SI budgétaire afin que celui-ci corresponde aux besoins des nouvelles règles de gestion.	T1	1	0	2	3	3	100%	
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Systèmes d'information (SI) budgétaires	Les autorités sont appuyées dans le pilotage de la réforme du SI budgétaire afin que celui-ci corresponde aux besoins des nouvelles règles de gestion.	T3	0.5	0	2	2.5		0%	Cette activité est intégrée au programme de travail.
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Nomenclature budgétaire	La DRB/MGP est appuyée dans codification détaillée de la NBE conformément au Budget Programme.	T2	1	0	2	3	3	100%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015
Gestion des dépenses publiques-Budget
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Guinée	Masse salariale.	Les autorités disposent d'un outil et de méthodes fiables pour préparer le budget des dépenses de personnel.	T3	1	0	2	2.5		0%	Compte tenu de la situation sanitaire en Guinée, la mission n'a pas pu être conduite selon le calendrier escompté. Il est proposé de la reprogrammer pour le début de l'année 2015 si les conditions le permettent.
Pluriannuel	Guinée	Masse salariale.	Les autorités disposent d'un outil et de méthodes fiables pour préparer le budget des dépenses de personnel.	T3	1	0	2	3		0%	Compte tenu de la situation sanitaire en Guinée, il est proposé de basculer cette mission en réserve compte tenu des incertitudes liées à sa mise en œuvre.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion des dépenses publiques-Budget
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Guinée-Bissau	Préparation budgétaire	Une mission d'évaluation de la méthode et des capacités de préparation annuelle du budget est conduite et des propositions d'AT sont formulées.	T3	1	2	2	5		0%	Cette mission est basculée en programme principal: l'objet de la mission sera précisé en concertation avec FAD et AFR.
Pluriannuel	Mali	Formation AE/CP	Mise en œuvre du PPAT sur les AE/CP : les équipes sont formées pour préparer une annexe informative au PLF 2015.	T1	1	1	1	3	3	100%	Cette mission a été prévue sur le programme de travail précédent et a du être reportée en raison de contraintes de calendrier.
Pluriannuel	Mali	Elaboration échéanciers AE/CP	Mise en œuvre du PPAT sur les AE/CP : une annexe informative au PLF 2015 est produite et revue.	T2	1	2	2	5	5	100%	
Pluriannuel	Mali	Masse salariale	Renforcer les méthodes de projection et de gestion de la masse salariale .	T4	0.5	0	2	2.5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion des dépenses publiques-Budget

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Mali	Système d'information (SI) budgétaire	Les autorités sont appuyées dans le pilotage de la réforme du SI budgétaire PRED-5 afin que celui-ci corresponde aux besoins des nouvelles règles de gestion.	T2	1	1	1	3	0	0%	En raison des difficultés internes sur le SI budgétaire il est proposé de modifier l'objectif de la mission qui pourrait porter sur les responsables de programmes. Décalée en T3 à la demande des autorités.
Ponctuel	Niger	Reformes budgétaires	Mise en œuvre du plan d'action	T4	1	2	2	5		0%	Cette mission est basculée en programme principal et il est prévu d'utiliser un expert pour accompagner le CR.
Pluriannuel	Sénégal	Masse salariale.	Renforcer les méthodes de projection et de gestion de la masse salariale .	T3	1	0	2	2.5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion des dépenses publiques-Budget
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Sénégal	CDMT - cadrage	Les autorités sont appuyées dans la mise en œuvre d'un cadrage budgétaire conforme aux innovations des directives UEMOA.	T4	1	2	2	5		0%	
Pluriannuel	Togo	CDMT	Les cadres du budget sont appuyés dans l'exercice d'élaboration du cadrage budgétaire pour le PLF 2015.	T1	1	2	2	5	5	100%	
Pluriannuel	Togo	PIP	Les cadres des ministères des finances et du plan sont appuyés dans l'élaboration du PIP pour la préparation du PLF 2015.	T1	1	0	2	3	3	100%	
Ponctuel	Organisations régionales	Atelier AE/CP (UEMOA)	Participer à l'animation de l'atelier ainsi qu'à la formation des cadres présents.	T1	1	1	0	2	2	100%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015
Gestion des dépenses publiques-Budget
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Organisations régionales	Réunion annuelle de l'Observatoire des finances publiques de l'UEMOA	Un appui est apporté à la mise en œuvre des directives.	T3	0.5	1	0	1.5		0%	En raison de la situation sanitaire dans la région la Commission a suspendu toutes ses activités jusqu'à nouvel ordre.
Ponctuel	Organisations régionales	Réunion du réseau des praticiens	Un appui est apporté à la mise en œuvre des directives.	T4	0.5	1	0	1.5		0%	
Ponctuel	Organisations régionales	Rédaction de fiches techniques sur la réforme	Un appui est apporté à l'appropriation des directives et à la diffusion des concepts.	T2	3	0	1	4	5	125%	
Ponctuel	Organisations régionales	Rédaction de fiches techniques sur la réforme	Un appui est apporté à l'appropriation des directives et à la diffusion des concepts.	T2	3	0	1	4	7	175%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015
Gestion des dépenses publiques-Budget
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Séminaire	Régional	Atelier sur la nomenclature budgétaire Les capacités des pays sont renforcées sur les défis sur la mise en œuvre de la nouvelle nomenclature budgétaire (NBE) préconisée par les directives de l'UEMOA.		T4	1	1	3	5		0%	
Total révisé					24	21	36	81			
Total programmé					25	18	25	68	41	60%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015
Gestion des dépenses publiques-Comptabilité et trésor
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Améliorer la balance générale des comptes.	Indicateur d'apurement des CIP produit.	T1	1	2	2	5	5	100 %	Indicateur d'apurement des CIP produit.
Pluriannuel	Mali	Mise en œuvre du nouveau référentiel comptable dans le cadre du PPAT, PCE 1.	20 fiches comptes produites et validées par les autorités.	T1	1	2	2	5	5	100 %	20 fiches comptes produites et validées par les autorités.
Pluriannuel	Togo	Amélioration des canevas, des procédures et du cadre institutionnel des PPM/PE.	Canevas des PPM/PE validés par les directions utilisatrices.	T1	1	2	2	5	5	100 %	Canevas des PPM/PE validés par les directions utilisatrices.
Ponctuel	Organisations régionales	Appui à la Commission UEMOA pour le suivi de l'application de la directive PCE 1.	Note technique n°1 produite avec la Commission UEMOA.	T1	1	1	2	4	4	100 %	Note technique n°1 produite avec la Commission UEMOA.
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Améliorer la comptabilisation des recettes.	Etude réalisée sur faible montant des émissions de recettes et sur moyens de l'optimiser.	T2	1	2	2	5	5	100 %	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015
Gestion des dépenses publiques-Comptabilité et trésor
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Mali	Rédaction du Recueil des normes comptables de l'Etat, RNCE 1.	7 normes (sur 14) diffusées et intégrées dans un projet de Recueil national des normes.	T2	1	2	2	5	5	100 %	7 normes (sur 14) diffusées et intégrées dans un projet de Recueil national des normes.
Ponctuel	Organisations régionales	Appui à la Commission UEMOA pour le suivi de l'application de la directive PCE 2.	Note technique n°2 produite pour la Commission UEMOA.	T2	1	1	2	4	4	100 %	Note technique n°2 produite pour la Commission UEMOA.
Séminaire	Régional	Séminaire régional sur le TOFE	Participation effective.	T2	0	1	0	1	1	100%	Participation effective.
Ponctuel	Sénégal	Recueil des normes comptables de l'Etat.		T3	1	2	2	5		0%	
Pluriannuel	Togo	Amélioration des canevas, des procédures et du cadre institutionnel des PPM/PE.		T3	1	2	2	5		0%	
Pluriannuel	Mali	Rédaction du Recueil des normes comptables de l'Etat, RNCE 2.		T3	2	0	2	4		0%	nouvelle mission

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015
Gestion des dépenses publiques-Comptabilité et trésor
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Séminaire	Régional	Séminaire régional (Cotonou).		T3	2	1	2	5		0%	
Pluriannuel	Bénin	Préparation à la transition vers la comptabilité en droits constatés. PCE 2.		T4	1	2	2	5		0%	
Ponctuel	Bénin	Compte unique du Trésor.		T4	1	2	2	5		0%	
Ponctuel	Mauritanie	Relance du chantier de la comptabilité en droits constatés.		T4	1	0	2	3		0%	
Ponctuel	Mauritanie	Elargissement des titres publics.		T4	1	0	2	3		0%	nouvelle mission
Pluriannuel	Togo	Amélioration du plan de trésorerie.		T4	1	0	2	3		0%	
Ponctuel	Organisations régionales	Rédaction d'un working paper d'AFRITAC.		T4	3	0	0	3		0%	
Total révisé					21	22	32	75			
Total programmé					18	23	24	65	34	52%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion de la dette publique
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Modernisation du cadre légal et institutionnel de gestion de la dette publique / Poursuite de l'adaptation du cadre organisationnel actuel	La DDP est organisée sur une base fonctionnelle et le nouvel organigramme est adopté	T1	1	2	0	3		0%	Mission déplacée en T3
Pluriannuel	Mali	Renforcer la gestion des données / Mise à jour de la base de données	Base de données mise à jour, reconciliée avec les créanciers et validée	T2	1	0	2	3	3	100%	
Pluriannuel	Sénégal	Doter le pays d'un cadre légal et institutionnel propice à la formulation, à la mise en œuvre et à l'évaluation de stratégies de la dette à moyen terme / Poursuite de l'appui à la formulation de la politique d'endettement	Document sur la politique d'emprunt rédigé et validé par le MEF	T1	1	0	2	3	2	66%	Mission à reprendre
Pluriannuel	Organisations régionales	Mise en place d'un cadre de surveillance des SVT	Les outils de suivi et d'évaluation des SVT sont mis en place	T1	1	2	0	3		0%	Mission déplacée en T3

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion de la dette publique
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'interventi	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programme	
Pluriannuel	Bénin	Mettre en place un cadre legal sur la politique d'endettement / Elaboration de la politique d'endettement	Le document est rédigé et validé par le MEF	T1	1	2	2	5		0%	Mission déplacée enT4
Ponctuel	Togo	Renforcer la gestion des donnees / Mise jour de la base de donnees	Base de donnees mise a jour, reconciliee avec les creanciers et validee	T1	1	2	0	3		0%	Mission annulée
Pluriannuel	Organisations régionales	Appuyer le developpement du marche regional / Mise en place des politiques nationales d'emission /	Revue documentaire des SDMT	T1	1	2	0	3		0%	Mission déplacée enT3
Ponctuel	Guinée	Renforcer les capacités d'analyse / Production d'une AVD	Le CNDP est formé sur le cadre (CVD) et les outils d'AVD Le CNDP a produit une AVD	T1	1	2	2	5		0%	Mission annulée
Pluriannuel	Organisations régionales	Appuyer la mise en place des SVT / Finalisation des textes sur l'organisation et le fonctionnement des SVT	Le cahier des charge est elabore et valide par l'AUT	T2	1	0	2	3		0%	Mission déplacée enT3

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion de la dette publique
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées		Ressources programmées en semaines-hommes					Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressource	
Pluriannuel	Burkina Faso	Améliorer les pratiques d'émission / Mise en place d'une politique d'émission des titres publics	Politique nationale d'émission des titres publics mise en place Processus de programmation et d'émission décrite et adoptée par le MEF	T2	1	2	0	3		0%	Mission annulée
Ponctuel	Niger	Adaptation du cadre organisationnel / Reorganisation de la gestion de la dette publique	La DDP est reorganisée sur une base fonctionnelle	T2	1	0	2	3		0%	Mission annulée
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Modernisation du cadre légal et institutionnel de gestion de la dette publique / Poursuite de l'adaptation du cadre organisationnel actuel	La DDP est organisée sur une base fonctionnelle et le nouvel organigramme est adopté	T2	1	2	0	3		0%	Mission annulée
Pluriannuel	Organisations régionales	Appuyer le développement du marché régional / Mise en place des politiques nationales d'émission /	Finalisation du guide des bonnes pratiques	T2	1	2	2	5		0%	Mission annulée
Pluriannuel	Organisations régionales	Organisation fonctionnelle de l'Agence et rédaction du manuel de procédures	Document sur l'organisation fonctionnelle de l'Agence et le manuel de procédures est rédigé	T3	1	0	2	3		0%	Mission déplacée en T4

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion de la dette publique
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées		Ressources programmées en semaines-hommes					Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Togo	Optimisation des interventions de l'Etat sur le marché / Appui pour l'adoption d'une politique d'émission des titres publics	Politique nationale d'émission des titres publics mise en place Processus de programmation et d'émission decrite et adoptee par le MEF	T3	1	2	2	5		0%	Mission déplacée en T4
Pluriannuel	Organisations régionales	Appuyer la mise en place de l'AUT / Mise a jour du cadre juridique et organisationnel de l'AUT	Les adaptations nécessaires sont identifiées, validées et ecutees	T3	1	0	2	3		0%	Mission annulée
Pluriannuel	Mauritanie	Modernisation du cadre légal et institutionnel de gestion de la dette publique / Appui à la mise en place de la structure unique de gestion de la dette publique	La structure unique est créée au sein du Ministère des Finances et organisée sur une base fonctionnelle	T3	1	2	0	3	3	100%	
Pluriannuel	Organisations régionales	Appuyer la mise en place des SVT / Finalisation des textes sur l'organisation et le fonctionnement des SVT	Le cahier des charge est elabore et valide par l'AUT	T3	1	0	2	3		0%	Mission annulée

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Gestion de la dette publique
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées		Ressources programmées en semaines-hommes					Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Burkina Faso	Améliorer les pratiques d'émission / Mise en place d'une politique d'émission des titres publics	Politique nationale d'émission des titres publics mise en place Processus de programmation et d'émission décrite et adoptée par le MEF	T4	1	2	2	5		0%	
Pluriannuel	Mali	Mise en place d'un cadre légal et institutionnel de formulation et de mise en œuvre de la stratégie de la dette à moyen terme / Poursuite de l'adaptation du cadre organisationnel actuel	L'organisation de la DGDP est évaluée et une organisation fonctionnelle est proposée	T4	1	0	2	3		0%	Mission annulée
Ponctuel	Niger	Formation sur le cadre de viabilité de la dette	Appropriation des concepts clés et du processus de l'AVD	T4	1	0	2	3		0%	
Pluriannuel	Mauritanie	Modernisation du cadre légal et institutionnel de gestion de la dette publique / Appui à la mise en place de la structure unique de gestion de la dette publique	La structure unique est créée au sein du Ministère des Finances et organisée sur une base fonctionnelle	T4	1	0	2	3		0%	Mission annulée
				révisé	12	14	16	42			
				Prog	22	22	24	68	8	12%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Statistiques des finances publiques

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Appui au projet de TOFE base BGCT et au passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	2	0	3		0%	mission annulée
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Appui au projet de TOFE base BGCT et au passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T4	1	2	2	5		0%	
Ponctuel	Bénin	Appui au projet de TOFE base BGCT et au passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	2	2	5		0%	mission annulée
Ponctuel	Bénin	Appui au projet de TOFE base BGCT et au passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T4	1	2	0	3		0%	
Ponctuel	Burkina Faso	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T4	1	2	2	5		0%	
Ponctuel	Guinée Bissau	Plan d'action pour un passage progressif au TOFE 2009 (MSFP 2001)	Report de la mission au début de T3 à la demande de GNB	T2	1	2	2	5		0%	Report de la mission au début de T3 à la demande de GNB

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Statistiques des finances publiques

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Mali	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T1	1	2		3	3	100%	
Ponctuel	Mali	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)	Mission avancée en T3 (le basculement au TOFE 2009 étant prévu début 2015)	T4	1	2	2	5		0%	Mission avancée en T3 (le basculement au TOFE 2009 étant prévu début 2015)
Ponctuel	Mauritanie	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	2	0	3		0%0	
Ponctuel	Niger	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	0	2	3		0%	
Ponctuel	UEMOA	Note technique sur le champ du TOFE		T2	2			2	2	100%	
Ponctuel	Régional	Le passage de la balance générale des comptes du Trésor au TOFE		T3	2			2	2	100%	
Ponctuel	Sénégal	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	2	2	5		0%	
Ponctuel	Togo	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T1	1	2	0	3	3	100%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Statistiques des finances publiques

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Séminaire	Régional	TOFE base balance et TOFE UEMOA 2009 (MSFP 2001)		T2	2	1	2	5	6	120%	
Total révisé					16	19	14	49			
Total programmé					17	26	19	62	16	26%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Statistiques du Secteur Réel

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Bénin	élaboration des comptes nationaux 2012	Comptes nationaux 2012 disponibles	T2	1	2	0	3	3	100%	
Ponctuel	Bénin	élaboration des comptes nationaux 2013	Comptes nationaux provisoires 2013 disponibles et une publication 2011-2013 publiée	T3	1	0	2	3		0%	
Pluriannuel	Burkina Faso	élaboration des Comptes trimestriels aux prix courants et calcul des emplois du PIB	Comptes trimestriels aux prix courants et calcul des emplois du PIB disponible	T2	1	0	2	3	3	100%	
Pluriannuel	Burkina Faso	Préparation de la publication des CNT	CNT publiés	T4	1	0	2	3		0%	
Ponctuel	Burkina Faso	élaboration des comptes financiers et du calcul du SIFIM et de la production des assurances	comptes financiers élaborés	T3	1	0	2	3		0%	Sera transformée en mission d'appui aux CAN provisoires
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	élaboration des Comptes trimestriels aux prix courants et calcul des emplois du PIB	Comptes trimestriels aux prix courants et calcul des emplois du PIB disponible	T2	1	0	2	3	5	167%	Le CR a participé à la mission

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Statistiques du Secteur Réel
Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Côte d'Ivoire	Préparation de la publication des CNT	publication des CNT	T4	1	0	2	3		0%	
Ponctuel	Guinée	élaboration de Comptes des secteurs 2006-2011	Comptes des secteurs 2006-2011 élaborés	T1	1	2	2	5		0%	mission déplacée
Ponctuel	Guinée	Préparation des Comptes nationaux 2012	Comptes nationaux 2012 préparés	T2	1	0		1		0%	mission annulée
Ponctuel	Guinée-Bissau	Comptes nationaux 2012 (version définitive) et 2013 (version provisoire) disponibles	Comptes nationaux 2012 (version définitive) et 2013 (version provisoire) disponibles	T2	1	2	0	3	3	100%	
Ponctuel	Guinée-Bissau	Formation au SCN1993	Formation au SCN1993 faite	T4	1	2	0	3		0%	nouvelle mission
Pluriannuel	Mali	Mise en place des indicateurs des comptes trimestriels	indicateurs des comptes trimestriels mis en place	T1	1	0	2	3	3	100%	
Pluriannuel	Mali	Appui aux CNA provisoires	Appui effectif aux CNA provisoires	T3	1	0	2	3		0%	nouvelle mission

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Statistiques du Secteur Réel

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Mauritanie	Compte financier complet et la répartition du SIFIM	Compte financier complet disponible	T2	1	2	0	3		0%	mission déplacée
Ponctuel	Mauritanie	Elaboration des comptes nationaux provisoires avec une nomenclature agrégée sous ERETES	comptes nationaux provisoires avec une nomenclature agrégée sous ERETES élaborés	T3	1	0	2	3		0%	
Ponctuel	Mauritanie	Appui à la refonte de l'IHPC	Appui effectif à la refonte de l'IHPC	T3	1	0	2	3		0%	nouvelle mission
Ponctuel	Niger	Formation SCN	Formation SCN faite	T1	1	2	0	3	3	100%	
Ponctuel	Niger	Formation SCN et Elaboration des CAN 2011	CAN 2011 élaborés	T4	1	0	2	3		0%	
Ponctuel	Sénégal	élaboration de Méthodologie et étapes de travail des comptes nationaux trimestriels désaisonnalisés	Méthodologie et étapes de travail des comptes nationaux trimestriels désaisonnalisés élaborées	T3	1	0		1		0%	mission annulée

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Statistiques du Secteur Réel

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Togo	élaboration des Comptes 2010	Comptes 2010 disponibles	T1	1	0	2	3	3	100%	
Ponctuel	Organisations régionales	Séminaire AFRISTAT de comptabilité nationale	Participation effective	T2	1	1	0	2	2	100%	
Ponctuel	Organisations régionales	Séminaire UEMOA de comptabilité nationale	Participation effective	T3	1	1	0	2		0%	mission annulée
Ponctuel	Organisations régionales	Participation au Conseil scientifique d'AFRISTAT	Participation effective	T2	1	0.5	0	1.5	1.5	100%	
Séminaire	Régional	Atelier sur les CNT (Abidjan, Bamako, Ouaga?)	Atelier sur les CNT organisé	T4	2	1	1	4		0%	nouvelle mission
Séminaire	Régional	Atelier de rédaction des notes méthodologiques sur l'élaboration des comptes nationaux (Lomé)	des notes méthodologiques sur l'élaboration des comptes nationaux sont rédigées	T1	2	1	1	4	4	100%	
Total révisé					24	16	28	68			
Total programmé					23	20	23	66	31	46%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Contrôle et restructuration bancaires

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-personnes				Ressources utilisées en semaines-personnes		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Guinée	Renforcement supervision bancaire	Réglementation bancaire actualisée, Contrôle sur place basé sur les risques, Contrôle sur pièces basé sur les risques, Agents formés	T1	1	2	2	5	0	0%	Missions reportées au second semestre de l'AF en raison de l'épidémie Ebola
Pluriannuel	Guinée			T2	1			1	0	0%	
Pluriannuel	Guinée			T4	1			1	0	0%	
Pluriannuel	Mauritanie			T1	1			1	3	300%	Une mission prévue pour le CR en T2 a été avancée en T1
Pluriannuel	Mauritanie	Renforcement supervision bancaire	Réglementation bancaire actualisée, Contrôle sur place basé sur les risques, Contrôle sur pièces basé sur les risques, Agents formés	T2	1	2	2	5	3	60%	Une mission d'un ECT a été réalisée et prise en charge par MCM
Pluriannuel	Mauritanie			T3	1	2	2	5	0	0%	Une mission prévue pour le CR en T4 est avancée en T3. Une mission de deux semaines précédemment en réserve ajoutée pour un ECT.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Contrôle et restructuration bancaires

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes					Ressources utilisées	Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Pluriannuel	Mauritanie			T4	1	0	2	3	0	0%	
Pluriannuel	Organisations régionales			T1	2	2	2	6	7	117%	Une mission d'un ECT a été réalisée et prise en charge par MCM
Pluriannuel	Organisations régionales	BCEAO : transposition de Bâle II/III	Passage à Bâle II programmé et travaux débutés pour les piliers 1, 2 et 3	T2	2	2	2	6	9	150%	Une mission d'un ECT a été réalisée et prise en charge par MCM. Deux semaines de mission non programmées ont été réalisées par le CR, et deux autres semaines qui figuraient en réserve ont été effectuées par un ECT
Pluriannuel	Organisations régionales			T3	1	4	2	7	0	0%	Une mission supplémentaire ajoutée pour le CR
Pluriannuel	Organisations régionales			T4	1	6	2	9	0	0%	Deux missions supplémentaires ajoutées pour le CR

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Contrôle et restructuration bancaires

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Organisations régionales			T1	1			1	1	100%	
Ponctuel	Organisations régionales	CB-UMOA formation	Ateliers réalisés	T2	1			1	0	0%	
Ponctuel	Organisations régionales			T3	1	1	2	4	0	0%	
Ponctuel	Organisations régionales		Suivi des performances effectué	T4			4	4	0	0%	Le CR ne pourra pas assurer l'animation d'une formation tel que prévu à l'origine, et sera remplacé par un ECT
Ponctuel	Togo	Formation et assistance en restructuration bancaire		T3	1		0	1	0	0%	Les autorités n'ont pas donné suite à leur demande initiale.
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Etude d'impact du CUT pour les banques commerciales ivoiriennes		T1	1	2		3	4	133%	Une semaine supplémentaire de travail a été nécessaire compte tenu de la réception tardive des informations nécessaires à la finalisation de l'étude d'impact

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Contrôle et restructuration bancaires

Exécution au 31 octobre 2014

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Organisations régionales	BCEAO: Formation sur le référentiel IFRS	Formation réalisée	T3		1		1		0%	Nouvelle demande de la BCEAO formulée le 16/10/14
Ponctuel	Organisations régionales	Surveillance des groupes panafricains		T2	1	1		2	2	100%	
Diagnostic	Organisations régionales	Mission diagnostic sur le secteur financier	Contribution au diagnostic de la mission régionale	T3	1	1		2	0	0%	
Ponctuel	Organisations régionales	BCEAO : révision du référentiel comptable bancaire		T3	1		2	3		0%	Nouveau programme demandé par la BCEAO
Ponctuel	Organisations régionales	BCEAO : révision du référentiel comptable bancaire		T4	1		2	3		0%	Nouveau programme demandé par la BCEAO
				Total révisé	21	26	26	73			
				Total programmé	24	22	14	60	29	48%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015
Analyse et Prévision macroéconomiques

Types de missions	Bénéficiaires	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-personnes				Ressources utilisées en semaines-personnes		Commentaires
		Objectif / Description	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Ponctuel	Bénin	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1			
Ponctuel	Burkina Faso	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1			
Ponctuel	Côte d'Ivoire	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1			
Ponctuel	Guinée	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1			
Ponctuel	Guinée-Bissau	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1			
Ponctuel	Mali	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1			
Ponctuel	Mauritanie	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1			
Ponctuel	Niger	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1			
Ponctuel	Sénégal	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1			
Ponctuel	Togo	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1			
Séminaire	Régional	"Programmation financière" organisé par l'institut de formation du FMI	Le séminaire est organisé	T4	1	1		2			
				Total	1	11		12			

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Bénin

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration douanière	Pluriannuel	Gestion automatisée du risque	Évaluation du système transitoire	T1	1		2	3	3	100%	
Administration douanière	Pluriannuel	Gestion automatisée du risque	Évaluation du système transitoire	T3	1		1	2		0%	Nouvelle mission
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Mise en place du contentieux informatisé	T1	1	2	2	5	5	100%	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Mise en place du contentieux	T3	1		2	3		0%	Remplacé par l'évaluation du Projet pluriannuel
Administration fiscale	Pluriannuel	Centres des Impôts des moyennes entreprises (CIME)	Elargissement du fichier de la DCIME	T4	0.5	0	2	2.5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Bénin

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources	
Administration fiscale	Pluriannuel	Centres des Impôts des moyennes entreprises (CIME)	Finalisation du manuel des procédures et des activités (PPAT)	T1	1	2	2	5	5	100%	Résultats atteints
Gestion des dépenses publiques- Budget	Ponctuel	Réformes budgétaires	Les autorités sont appuyées dans la mise en œuvre des innovations budgétaires issues des directives de l'UEMOA	T3	1	1	1	3		0%	Appui à l'organisation d'un atelier national sur les AE/CP. Mission prévue en T2 décalée en T3.
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité/trésor	Pluriannuel	Préparation à la transition vers la comptabilité en droits constatés. PCE 2.		T4	1	2	2	5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Bénin

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources	
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité/trésor	Ponctuel	Compte unique du Trésor.		T4	1	2	2	5		0%	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Appui au projet de TOFE base BGCT et au passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	2	2	5		0%	mission annulée
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Appui au projet de TOFE base BGCT et au passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T4	1	2	0	3		0%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	élaboration des comptes nationaux 2012	Comptes nationaux 2012 disponibles	T2	1	2	0	3	3	100%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Bénin

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmé	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	élaboration des comptes nationaux 2013	Comptes nationaux provisoires 2013 disponibles et une publication 2011-2013 publiée	T3	1	0	2	3		0%	
Gestion de la dette publique		Mettre en place un cadre legal sur la politique d'endettement / Elaboration de la politique d'endettement	Le document est rédigé et validé par le MEF	T1	1	2	2	5		0%	Mission déplacée en T4
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1		0%	
Total révisé					12	16	18	46			
Total programmé					14	20	16	50	16	32%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Burkina Faso

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration douanière	Pluriannuel	Gestion automatisée du risque	Évaluation du projet	T2	1		2	3		0%	Décalée en T4/disponibilité expert
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	CAD manuel de procédures	T3	1	2	2	5		0%	
Administration fiscale	Pluriannuel	Consolidation du processus de segmentation et élargissement de l'assiette fiscale	Renforcement de la gestion des moyennes entreprises	T2	0.5	2	0	2.5	3	100%	Mission ponctuelle en lieu et place de la participation a une mission FAD
Administration fiscale	Pluriannuel	Actualisation du PPAT sur les moyennes entreprises	Définition des axes prioritaires d'intervention	T4	1	2	2	5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Burkina Faso

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques-Budget	Pluriannuel	Mise en œuvre des autorisations d'engagement (AE).	Mettre en œuvre la gestion pluriannuelle des investissements à travers les autorisations d'engagement (AE) conformément aux dispositions de la réforme de l'UEMOA.	T3	0.5	2	2	4.5		0%	Cette mission été prévue sur le programme de travail précédent et a dû être reportée en T3 en raison de contraintes de calendrier.
Gestion des dépenses publiques-Budget	Pluriannuel	Mise en œuvre des budgets-programmes	Amélioration de la couverture et du suivi des opérateurs dans les BP.	T2	1	2	2	5	5	100%	mission initialement mise en réserve.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Burkina Faso

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T4	1	2	2	5		0%	
Statistiques du secteur réel	Pluriannuel	élaboration des Comptes trimestriels aux prix courants et calcul des emplois du PIB	Comptes trimestriels aux prix courants et calcul des emplois du PIB disponible	T2	1	0	2	3	3	100%	
Statistiques du secteur réel	Pluriannuel	Préparation de la publication des CNT	CNT publiés	T4	1	0	2	3		0%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	élaboration des comptes financiers et du calcul du SIFIM et de la production des assurances	comptes financiers élaborés	T3	1	0	2	3		0%	Sera transformée en mission d'appui aux Comptes annuels provisoires
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Améliorer les pratiques d'émission / Mise en place d'une politique d'émission des titres publics	Politique nationale d'émission des titres publics mise en place Processus de programmation et d'émission écrite et adoptée par le MEF	T2	1	2	0	3		0%	mission annulée

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Burkina Faso

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Améliorer les pratiques d'émission / Mise en place d'une politique d'émission des titres publics	Politique nationale d'émission des titres publics mise en place Processus de programmation et d'émission décrite et adoptée par le MEF	T4	1	2	2	5		0%	
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1		0%	
Total révisé					10	15	20	45			
Total programmé					11	16	10	37	11	30%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Côte d'Ivoire

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration douanière	Pluriannuel	Gestion automatisée du risque	Évaluation du projet	T2	1	2	2	5	5	100%	
Administration douanière	Pluriannuel	Gestion automatisée du risque	Correction et ajustement du projet	T3	1		1	2		0%	
Administration douanière	Pluriannuel	Gestion automatisée du risque	Clôture du projet	T4	1		2	3		0%	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Renseignement (méthodologie)	T1	1	2	2	5	5	100%	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Renseignement (suite)	T4	1		4	5		0%	2 experts nécessaires
Administration douanière	Diagnostic		Participation à une mission diagnostic	T4	1		2	3		0%	
Administration fiscale	Ponctuel	Améliorer la sécurisation des recettes fiscales	Amélioration de la comptabilisation des recettes	T2	1	1	2	4	4	100%	Résultats atteints

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Côte d'Ivoire

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration fiscale	Ponctuel	Centre pilote des moyennes entreprises à Abidjan	Appui à la gestion des moyennes entreprises	T3	1	2	2	5		0%	
Administration fiscale	Ponctuel	Centre pilote des moyennes entreprises à Abidjan	Appui à la gestion des moyennes entreprises	T4	0.5	2	0	2.5		0%	Mission en réserve réintégrée dans le programme ferme
Administration fiscale	Ponctuel	Améliorer la gestion de la TVA	Améliorer le suivi des obligations fiscales en matière de TVA	T1	0.5	0	2	2.5	3	100%	Résultats atteints

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Côte d'Ivoire

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	Systèmes d'information (SI) budgétaires	Les autorités sont appuyées dans le pilotage de la réforme du SI budgétaire afin que celui-ci corresponde aux besoins des nouvelles règles de gestion.	T1	1	0	2	3	3	100%	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	Systèmes d'information (SI) budgétaires	Les autorités sont appuyées dans le pilotage de la réforme du SI budgétaire afin que celui-ci corresponde aux besoins des nouvelles règles de gestion.	T3	0.5	0	2	2.5		0%	Cette activité est intégrée au programme de travail.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Côte d'Ivoire

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Ponctuel	Nomenclature budgétaire	La DRB/MGP est appuyée dans codification détaillée de la NBE conformément au Budget Programme.	T2	1	0	2	3	3	100%	
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité/Trésor	Pluriannuel	Améliorer la balance générale des comptes.	Indicateur d'apurement des CIP produit.	T1	1	2	2	5	5	100%	Indicateur d'apurement des CIP produit.
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité/Trésor	Pluriannuel	Améliorer la comptabilisation des recettes.	Etude réalisée sur faible montant des émissions de recettes et sur moyens de l'optimiser.	T2	1	2	2	5	5	100%	
Statistiques des finances publiques	Pluriannuel	Appui au projet de TOFE base BGCT et au passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	2	0	3		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Côte d'Ivoire

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Statistiques des finances publiques	Pluriannuel	Appui au projet de TOFE base BGCT et au passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T4	1	2	2	5		0%	
Statistiques du secteur réel	Pluriannuel	élaboration des Comptes trimestriels aux prix courants et calcul des emplois du PIB	Comptes trimestriels aux prix courants et calcul des emplois du PIB disponible	T2	1	0	2	3	5	167%	Le CR a participé à la mission
Statistiques du secteur réel	Pluriannuel	Préparation de la publication des CNT	publication des CNT	T4	1	0	2	3		0%	
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Modernisation du cadre légal et institutionnel de gestion de la dette publique / Poursuite de l'adaptation du cadre organisationnel actuel	La DDP est organisée sur une base fonctionnelle et le nouvel organigramme est adopté	T1	1	2	0	3		0%	Déplacée en T3

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Côte d'Ivoire

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Modernisation du cadre légal et institutionnel de gestion de la dette publique / Poursuite de l'adaptation du cadre organisationnel actuel	La DDP est organisée sur une base fonctionnelle et le nouvel organigramme est adopté	T2	1	2	0	3		0%	
Supervision bancaire	Ponctuel	Etude d'impact du CUT pour les banques commerciales ivoiriennes		T1	1	2		3	4	133%	Une semaine supplémentaire de travail a été nécessaire compte tenu de la réception tardive des informations nécessaires à la finalisation de l'étude d'impact
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Côte d'Ivoire

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
				Total révisé	19	20	35	74			
				Total program mé	19	25	24	68	42	62%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Guinée

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration fiscale	Ponctuel	Gestion des restes à recouvrer (RAR)	Appui à la gestion des RAR et à la comptabilisation des recettes (PPAT	T4	1	0	2	3		0%	participation du CR
Administration fiscale	Ponctuel Guinée	Centre pilote des moyennes entreprises à Abidjan	Appui à la gestion des moyennes entreprises	T2	0.5	2	0	2.5		0%	Annulation due à la situation sanitaire
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	Masse salariale.	Les autorités disposent d'un outil et de méthodes fiables pour préparer le budget des dépenses de personnel.	T3	1	0	2	2.5		0%	Compte tenu de la situation sanitaire en Guinée, la mission n'a pas pu être conduite selon le calendrier escompté. Il est proposé de la reprogrammer pour le début de l'année 2015 si les conditions le permettent.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Guinée

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	Masse salariale.	Les autorités disposent d'un outil et de méthodes fiables pour préparer le budget des dépenses de personnel.	T3	1	0	2	3		0%	Compte tenu de la situation sanitaire en Guinée ,il est proposé de basculer cette mission en réserve compte tenu des incertitudes liées à sa mise en œuvre.
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	élaboration de Comptes des secteurs 2006-2011	Comptes des secteurs 2006-2011 élaborés	T1	1	2	2	5		0%	
Statistiques du secteur reel	Ponctuel	Préparation des Comptes nationaux 2012	Comptes nationaux 2012 préparés	T2	1	0		1		0%	mission annulée
Gestion de la dette publique	Ponctuel	Renforcer les capacités d'analyse / Production d'une AVD	Le CNDP est formé sur le cadre (CVD) et les outils d'AVD Le CNDP a produit une AVD	T1	1	2	2	5		0%	mission annulée

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Guinée

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Supervision bancaire	Pluriannuel	Renforcement supervision bancaire	Réglementation bancaire actualisée, Contrôle sur place basé sur les risques, Contrôle sur pièces basé sur les risques, Agents formés	T1	1	2	2	5	0	0%	Missions reportées au second semestre de l'AF en raison de l'épidémie Ebola
Supervision bancaire	Pluriannuel			T2	1			1	0	0%	
Supervision bancaire	Pluriannuel			T4	1			1	0	0%	
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1		0%	
				Total révisé	7	4	10	21			
				Total programmé	12	10	15	37	0	0	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Guinée-Bissau

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Établissement de la valeur	T2	1	2	2	5	5	100%	
Administration fiscale	Ponctuel	Renforcement des capacités de l'administration fiscale	Renforcement des opérations fiscales	T2	0.5	2	0	2.5	3	100%	Résultats atteints
Administration fiscale	Ponctuel	suivi des recommandations de la mission de septembre 2014 et de celle de FAD	Renforcement des opérations fiscales	T3	1	0	2	3		0%	Nouvelle mission
Gestion des dépenses publiques- Budget	Ponctuel	Préparation budgétaire	Une mission d'évaluation de la méthode et des capacités de préparation annuelle du budget est conduite et des propositions d'AT sont formulées.	T3	1	2	2	5		0%	Cette mission est basculée en programme principal : l'objet de la mission sera précisée en concertation avec FAD et AFR.
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Plan d'action pour un passage progressif au TOFE 2009 (MSFP 2001)	Report de la mission au début de T3 à la demande de GNB	T2	1	2	2	5		0%	Report de la mission au début de T3 à la demande de GNB

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Guinée-Bissau

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Plan d'action pour un passage progressif au TOFE 2009 (MSFP 2001)	Report de la mission au début de T3 à la demande de GNB	T2	1	2	2	5		0%	Report de la mission au début de T3 à la demande de GNB
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Comptes nationaux 2012 (version définitive) et 2013 (version provisoire) disponibles	Comptes nationaux 2012 (version définitive) et 2013 (version provisoire) disponibles	T2	1	2	0	3	3	100%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Formation au SCN1993	Formation au SCN1993 faite	T4	1	2	0	3		0%	nouvelle mission
Analyses des prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1		0%	
Total révisé					7	13	8	28			
Total programmé					4	8	4	16	11	69%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Mali

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration douanière	Pluriannuel	Gestion automatisée du risque	Évaluation du système transitoire	T4	1		2	3		0%	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Mise en place du contentieux informatisé	T2	1	2	2	5	5	100%	
Administration fiscale	Pluriannuel	Direction des moyennes entreprises (DME)	Mise en œuvre de l'organisation par tâches dans les services de gestion de la DME	T1	0.5	2	0	2.5	3	100%	Participation à la mission du département des finances publiques
Administration fiscale	Pluriannuel	Direction des moyennes entreprises (DME)	Elargissement du fichier du CME (PPAT)	T2	0.5	0	2	2.5	3	100%	Résultats atteints
Administration fiscale	Pluriannuel	Direction des moyennes entreprises (DME)	Elargissement du fichier du CME (PPAT)	T4	0.5	0	2	2.5		0%	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	Formation AE/CP	Mise en œuvre du PPAT sur les AE/CP : les équipes sont formées pour préparer une annexe informative au PLF 2015.	T1	1	1	1	3	3	100%	Cette mission a été prévue sur le programme de travail précédent et a du être reportée en raison de contraintes de calendrier.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Mali

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	Elaboration échéanciers AE/CP	Mise en œuvre du PPAT sur les AE/CP : une annexe informative au PLF 2015 est produite et revue.	T2	1	2	2	5	5	100%	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	Masse salariale	Renforcer les méthodes de projection et de gestion de la masse salariale .	T4	0.5	0	2	2.5		0%	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	Système d'information (SI) budgétaire	Les autorités sont appuyées dans le pilotage de la réforme du SI budgétaire PRED-5 afin que celui-ci corresponde aux besoins des nouvelles règles de gestion.	T2	1	1	1	3	0	0%	En raison des difficultés internes sur le SI budgétaire il est proposée de modifier l'objectif de la mission qui pourrait porter sur les responsables de programmes. Décalée en T3 à la demande des autorités.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Mali

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité-trésor	Pluriannuel	Mise en œuvre du nouveau référentiel comptable dans le cadre du PPAT, PCE 1.	20 fiches comptes produites et validées par les autorités.	T1	1	2	2	5	5	100%	20 fiches comptes produites et validées par les autorités.
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité-trésor	Pluriannuel	Rédaction du Recueil des normes comptables de l'Etat, RNCE 1.	7 normes (sur 14) diffusées et intégrées dans un projet de Recueil national des normes.	T2	1	2	2	5	5	100%	7 normes (sur 14) diffusées et intégrées dans un projet de Recueil national des normes.
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité-trésor	Pluriannuel	Rédaction du Recueil des normes comptables de l'Etat, RNCE 2.		T3	2	0	2	4		0%	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T1	1	2		3	3	100%	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)	Mission avancée en T3 (le basculement au TOFE 2009 étant prévu début 2015)	T4	1	2	2	5		0%	Mission avancée en T3 (le basculement au TOFE 2009 étant prévu début 2015)

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Mali

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Statistiques du secteur réel	Pluriannuel	Mise en place des indicateurs des comptes trimestriels	indicateurs des comptes trimestriels mis en place	T1	1	0	2	3	3	100%	
Statistiques du secteur réel	Pluriannuel	Appui aux CNA provisoires	Appui effectif aux CNA provisoires	T3	1	0	2	3		0%	nouvelle mission
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Renforcer la gestion des données / Mise à jour de la base de données	Base de données mise à jour, reconciliée avec les créanciers et validée	T2	1	0	2	3	3	100%	
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Mise en place d'un cadre légal et institutionnel de formulation et de mise en œuvre de la stratégie de la dette à moyen terme / Poursuite de l'adaptation du cadre organisationnel actuel	L'organisation de la DGDP est évaluée et une organisation fonctionnelle est proposée	T4	1	0	2	3		0%	mission annulée

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Mali

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1		0%	
				Total révisé	16	17	28	61			
				Total programmé	15	17	25	57	38	67%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Mauritanie

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Établissement de la valeur	T3	1	2	2	5		0%	
Administration fiscale	Pluriannuel	Direction des moyennes entreprises (DME)	Renforcement des opérations de la DMEN (PPAT)	T4	0.5	0	2	2.5		0%	
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité-trésor	Ponctuel	Relance du chantier de la comptabilité en droits constatés.		T4	1	0	2	3		0%	
Gestion des dépenses publiques- Comptabilité-trésor	Ponctuel	Elargissement des titres publics.		T4	1	0	2	3		0%	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	2	0	3		0%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Compte financier complet et la répartition du SIFIM	Compte financier complet disponible	T2	1	2	0	3		0%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Elaboration des comptes nationaux provisoires avec une nomenclature agrégée sous ERETES	comptes nationaux provisoires avec une nomenclature agrégée sous ERETES élaborés	T3	1	0	2	3		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Mauritanie

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Appui à la refonte de l'IHPC	Appui effectif à la refonte de l'IHPC	T3	1	0	2	3		0%	
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Modernisation du cadre légal et institutionnel de gestion de la dette publique / Appui à la mise en place de la structure unique de gestion de la dette publique	La structure unique est créée au sein du Ministère des Finances et organisée sur une base fonctionnelle	T3	1	2	0	3	3	100%	
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Modernisation du cadre légal et institutionnel de gestion de la dette publique / Appui à la mise en place de la structure unique de gestion de la dette publique	La structure unique est créée au sein du Ministère des Finances et organisée sur une base fonctionnelle	T4	1	0	2	3		0%	
Supervision bancaire	Pluriannuel			T1	1			1	3	300%	Une mission prévue pour le CR en T2 a été avancée en T1

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Mauritanie

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Supervision bancaire	Pluriannuel	Renforcement supervision bancaire	Réglementation bancaire actualisée, Contrôle sur place basé sur les risques, Contrôle sur pièces basé sur les risques, Agents formés	T2	1	2	2	5	3	60%	Une mission d'un ECT a été réalisée et prise en charge par MCM
Supervision bancaire	Pluriannuel			T3	1	2	2	5	0	0%	Une mission prévue pour le CR en T4 est avancée en T3. Une mission de deux semaines précédemment en réserve ajoutée pour un ECT.
Supervision bancaire	Pluriannuel			T4	1	0	2	3	0	0%	
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1		0%	
				Total révisé	13	13	18	44			
				Total programmé	12	10	14	36	9	25%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Niger

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration fiscale	Pluriannuel	Direction des moyennes entreprises (DME)	Renforcement des opérations de la DME (PPAT)	T3	1	2	2	5		0%	Expert régional
Administration fiscale	Pluriannuel	Direction des moyennes entreprises (DME)	Renforcement des opérations de la DME (PPAT)	T2	1	2	2	5	3	60%	Mission en réserve mais exécutée en lieu et place de la Guinée
Gestion des dépenses publiques-budget	Ponctuel	Reformes budgétaires	Mise en œuvre du plan d'action	T4	1	2	2	5		0%	Cette mission est basculée en programme principal et il est prévu d'utiliser un expert pour accompagner le CR.
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	0	2	3		0%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Formation SCN	Formation SCN faite	T1	1	2	0	3	3	100%	
Statistiques du secteur réel		Formation SCN et Elaboration des CAN 2011	CAN 2011 élaborés	T4	1	0	2	3		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Niger

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion de la dette publique	Ponctuel	Adaptation du cadre organisationnel / Reorganisation de la gestion de la dette publique	La DDP est reorganisée sur une base fonctionnelle	T2	1	0	2	3		0%	mission annulée
Gestion de la dette publique	Ponctuel	Formation sur le cadre de viabilité de la dette	Appropriation des concepts clés et du processus de l'AVD	T4	1	0	2	3		0%	
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T4		1		1		0%	
				Total révisé	7	9	12	28			
				Total programmé	6	8	6	20	6	30%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Sénégal

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Tansit et scanner	T3	1	2		3		0%	
Administration douanière	Pluriannuel	Gestion automatisée du risque	Évaluation du système transitoire	T2	1	2	2	5		0%	Déplacée en T4
Administration fiscale	Pluriannuel	Renforcement du centre des moyennes entreprises pilote (CME)	Seminaire de formation sur le management des services operationnels (PPAT)	T3	1	2	2	5		0%	
Gestion des dépenses publiques-budget	Pluriannuel	Masse salariale.	Renforcer les méthodes de projection et de gestion de la masse salariale .	T3	1	0	2	2.5		0%	
Gestion des dépenses publiques-budget	Ponctuel	CDMT - cadrage	Les autorités sont appuyées dans la mise en œuvre d'un cadrage budgétaire conforme aux innovations des directives UEMOA.	T4	1	2	2	5		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Sénégal

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques-comptabilité et trésor	Ponctuel	Recueil des normes comptables de l'Etat.		T3	1	2	2	5		0%	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T3	1	2	2	5		0%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	élaboration de Méthodologie et étapes de travail des comptes nationaux trimestriels désaisonnalisés	Méthodologie et étapes de travail des comptes nationaux trimestriels désaisonnalisés élaborées	T3	1	0		1		0%	mission annulée
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Doter le pays d'un cadre légal et institutionnel propice à la formulation, à la mise en œuvre et à l'évaluation de stratégies de la dette à moyen terme / Poursuite de l'appui à la formulation de la politique d'endettement	Document sur la politique d'emprunt rédigé et validé par le MEF	T1	1	0	2	3	2	66%	Mission à reprendre

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Sénégal

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1		0%	
				Total révisé	8	13	14	35			
				Total programmé	10	16	14	40	2	5%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Togo

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Renforcement de la gestion du risque(Profil)	T1	1	2	2	5	5	100%	
Administration douanière	Ponctuel	Modernisation des douanes	Renforcement de la gestion du risque	T4	1		2	3		0%	
Administration fiscale	Pluriannuel	Elaboration d'une nouvelle strategie pour l'administration du revenu	Plan d'action pour la modernisation de l'administration du revenu	T1	0.5	2	0	2.5	3	100%	Participation à la mission du département des finances publiques
Administration fiscale	Pluriannuel	Actualisation du PPAT sur les moyennes entreprises	Definition des axes prioritaires d'intervention	T3	1	2	2	5		0%	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	CDMT	Les cadres du budget sont appuyés dans l'exercice d'élaboration du cadrage budgétaire pour le PLF 2015.	T1	1	2	2	5	5	100%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Togo

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques- Budget	Pluriannuel	PIP	Les cadres des ministères des finances et du plan sont appuyés dans l'élaboration du PIP pour la préparation du PLF 2015.	T1	1	0	2	3	3	100%	
Gestion des dépenses publiques- comptabilité et trésor	Pluriannuel	Amélioration des canevas, des procédures et du cadre institutionnel des PPM/PE.	Canevas des PPM/PE validés par les directions utilisatrices.	T1	1	2	2	5	5	100%	Canevas des PPM/PE validés par les directions utilisatrices.
Gestion des dépenses publiques- comptabilité et trésor	Pluriannuel	Amélioration des canevas, des procédures et du cadre institutionnel des PPM/PE.		T3	1	2	2	5		0%	
Gestion des dépenses publiques- comptabilité et trésor	Pluriannuel	Amélioration du plan de trésorerie.		T4	1	0	2	3		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Togo

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Passage au TOFE 2009 (MSFP 2001)		T1	1	2	0	3	3	100%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	élaboration des Comptes 2010	Comptes 2010 disponibles	T1	1	0	2	3	3	100%	
Gestion de la dette publique	Ponctuel	Renforcer la gestion des données / Mise à jour de la base de données	Base de données mise à jour, reconciliée avec les créanciers et validée	T1	1	2	0	3		0%	
Gestion de la dette publique	Ponctuel	Optimisation des interventions de l'Etat sur le marché / Appui pour l'adoption d'une politique d'émission des titres publics	Politique nationale d'émission des titres publics mise en place Processus de programmation et d'émission décrite et adoptée par le MEF	T3	1	2	2	5		0%	Déplacée en T4
Supervision bancaire	Ponctuel	Formation et assistance en restructuration bancaire		T3	1		0	1	0	0%	Les autorités n'ont pas donné suite à leur demande initiale.

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Togo

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Analyses et prévisions macroéconomiques	Ponctuel	Prise de contact	Recensement des besoins	T3		1		1		0%	
				Total révisé	12	17	20	49			
				Total programmé	14	22	16	52	27	52%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Organisations régionales
Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques-Budget	Ponctuel	Atelier AE/CP (UEMOA)	Participer à l'animation de l'atelier ainsi qu'à la formation des cadres présents.	T1	1	1	0	2	2	100%	
Gestion des dépenses publiques-Budget	Ponctuel	Réunion annuelle de l'Observatoire des finances publiques de l'UEMOA	Un appui est apporté à la mise en œuvre des directives.	T3	0.5	1	0	1.5		0%	En raison de la situation sanitaire dans la région la Commission a suspendu toutes ses activités jusqu'à nouvel ordre.
Gestion des dépenses publiques-Budget	Ponctuel	Réunion du réseau des praticiens	Un appui est apporté à la mise en œuvre des directives.	T4	0.5	1	0	1.5		0%	
Gestion des dépenses publiques-Budget	Ponctuel	Rédaction de fiches techniques sur la réforme	Un appui est apporté à l'appropriation des directives et à la diffusion des concepts.	T2	3	0	1	4	5	125%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Organisations régionales
Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion des dépenses publiques-Budget	Ponctuel	Rédaction de fiches techniques sur la réforme	Un appui est apporté à l'appropriation des directives et à la diffusion des concepts.	T2	3	0	1	4	7	175%	
Gestion des dépenses publiques-comptabilité et trésor	Ponctuel	Appui à la Commission UEMOA pour le suivi de l'application de la directive PCE 1.	Note technique n°1 produite avec la Commission UEMOA.	T1	1	1	2	4	4	100 %	Note technique n°1 produite avec la Commission UEMOA.
Gestion des dépenses publiques-comptabilité et trésor	Ponctuel	Appui à la Commission UEMOA pour le suivi de l'application de la directive PCE 2.	Note technique n°2 produite pour la Commission UEMOA.	T2	1	1	2	4	4	100 %	Note technique n°2 produite pour la Commission UEMOA.
Gestion des dépenses publiques-comptabilité et trésor	Ponctuel	Rédaction d'un working paper d'AFRITAC.		T4	3	0	0	3		0%	

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Organisations régionales
Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Statistiques des finances publiques	Ponctuel	Note technique sur le champ du TOFE		T2	2			2	2	100%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Séminaire AFRISTAT de comptabilité nationale	Participation effective	T2	1	1	0	2	2	100%	
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Séminaire UEMOA de comptabilité nationale	Participation effective	T3	1	1	0	2		0%	mission annulée
Statistiques du secteur réel	Ponctuel	Participation au Conseil scientifique d'AFRISTAT	Participation effective	T2	1	0.5	0	1.5	1.5	100%	
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Mise en place d'un cadre de surveillance des SVT	Les outis de suivi et d'évaluation des SVT sont mis en place	T1	1	2	0	3		0%	Déplacée en T3
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Appuyer le développement du marché régional / Mise en place des politiques nationales d'émission /	Revue documentaire des SDMT	T1	1	2	0	3		0%	Déplacée en T3
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Appuyer la mise en place des SVT / Finalisation des textes sur l'organisation et le fonctionnement des SVT	Le cahier des charge est élaboré et validé par l'AUT	T2	1	0	2	3		0%	Déplacée en T3

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Organisations régionales
Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Appuyer le développement du marché régional / Mise en place des politiques nationales d'émission /	Finalisation du guide des bonnes pratiques	T2	1	2	2	5		0%	mission annulée
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Organisation fonctionnelle de l'Agence et rédaction du manuel de procédures	Document sur l'organisation fonctionnelle de l'Agence et le manuel de procédures est rédigé	T3	1	0	2	3		0%	Déplacée en T4
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Appuyer la mise en place de l'AUT / Mise à jour du cadre juridique et organisationnel de l'AUT	Les adaptations nécessaires sont identifiées, validées et écrites	T3	1	0	2	3		0%	mission annulée
Gestion de la dette publique	Pluriannuel	Appuyer la mise en place des SVT / Finalisation des textes sur l'organisation et le fonctionnement des SVT	Le cahier des charges est élaboré et validé par l'AUT	T3	1	0	2	3		0%	mission annulée

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Organisations régionales
Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Supervision bancaire	Pluriannuel			T1	2	2	2	6	7	117%	Une mission d'un ECT a été réalisée et prise en charge par MCM
Supervision bancaire	Pluriannuel	BCEAO : transposition de Bâle II/III	Passage à Bâle II programmé et travaux débutés pour les piliers 1, 2 et 3	T2	2	2	2	6	9	150%	Une mission d'un ECT a été réalisée et prise en charge par MCM. Deux semaines de mission non programmées ont été réalisées par le CR, et deux autres semaines qui figuraient en réserve ont été effectuées par un ECT
Supervision bancaire	Pluriannuel			T3	1	4	2	7	0	0%	Une mission supplémentaire ajoutée pour le CR

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Organisations régionales
Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Supervision bancaire	Pluriannuel			T4	1	6	2	9	0	0%	Deux missions supplémentaires ajoutées pour le CR
Supervision bancaire	Ponctuel			T1	1			1	1	100%	
Supervision bancaire	Ponctuel	CB-UMOA formation	Ateliers réalisés	T2	1			1	0	0%	
Supervision bancaire	Ponctuel			T3	1	1	2	4	0	0%	
Supervision bancaire	Ponctuel		Suivi des performances effectué	T4			4	4	0	0%	Le CR ne pourra pas assurer l'animation d'une formation tel que prévu à l'origine, et sera remplacé par un expert
Supervision bancaire	Ponctuel	Surveillance des groupes panafricains		T2	1	1		2	2	100%	
Supervision bancaire	Ponctuel	BCEAO: Formation sur le référentiel IFRS	Formation réalisée	T3		1		1		0%	Nouvelle demande de la BCEAO formulée le 16/10/14

AFRITAC DE L'OUEST: PROGRAMME DE TRAVAIL DETAILLE MAI 2014- AVRIL 2015

Organisations régionales

Exécution au 31 octobre 2014

Domaines	Types de missions	Activités programmées			Ressources programmées en semaines-hommes				Ressources utilisées		Commentaires
		Objectif / Descriptif	Résultats attendus (CT)	Période d'intervention	CR-Abj	CR-Site	ECT, Siège	Total	en nombre de semaines	en % de ressources programmées	
Supervision bancaire	Diagnostic	Mission diagnostic sur le secteur financier	Contribution au diagnostic de la mission régionale	T3	1	1		2	0	0%	
Supervision bancaire	Ponctuel	Renforcement supervision bancaire		T3	1		2	3		0%	Nouveau programme demandé par la BCEAO
Supervision bancaire	Ponctuel	BCEAO : révision du référentiel comptable bancaire		T4	1		2	3		0%	Nouveau programme demandé par la BCEAO
Total révisé					34	29	28	91			
Total programmé					39	21.5	24	84.5	47	55%	