

Sommaire

Vue d'ensemble.....	1
Activités par domaine.....	2
Actions de formation.....	7
Compte rendu de mission mise en ligne sur l'Intranet.....	8
Activités à venir.....	8

AFRITAC DE L'OUEST

Immeuble BCEAO, 9^{ème} Étage – Angle Boulevard B.

Roussel et Av. Abdoulaye Fadiga
01 BP 3775 Abidjan 01, Côte d'Ivoire

Téléphone (225)20.20.89.87

Télécopie (225)20.20.89.60

Vue d'ensemble



Au cours de la période couverte par ce numéro (janvier-mars 2017), les activités du Centre se sont déroulées comme prévu au programme de

travail de l'année. Le Centre a organisé 26 missions d'assistance technique dont les principaux résultats sont fournis dans ce numéro. S'agissant des activités de formation, le Centre a organisé le huitième stage de l'exercice 2016-17 au Royaume du Maroc, au profit de trois cadres des pays membres dans le domaine de l'analyse et prévisions macroéconomiques, et a organisé deux

séminaires dans le domaine de la gestion des dépenses publiques. Le premier séminaire a permis de renforcer les capacités des participants et de favoriser les échanges sur les bonnes pratiques en matière de gestion de la trésorerie, une fonction essentielle pour le financement des besoins de l'État. Le second, organisé en collaboration avec le Centre Régional d'Assistance Technique du FMI pour l'Afrique Centrale (AFRITAC du Centre) a permis de renforcer les capacités des participants dans la production d'une documentation budgétaire pour un contrôle efficace de la gouvernance financière publique. La période sous revue a aussi été marquée par l'organisation de la vingt-septième réunion du Comité d'orientation (CO) de l'AFRITAC de l'Ouest. Celle-ci s'est tenue le 23 février 2017 à Ouagadougou, sous la présidence de Mme Hadizatou Rosine Coulibaly/Sori, Ministre de l'économie, des finances et du développement du Burkina Faso. Au cours de ses travaux, le CO a entériné : (i) les rapports sur l'exécution du programme de travail et du budget de l'exercice 2016-17 à fin-décembre 2016 ; (ii) le Document Programme pour le Cycle IV de financement du Centre et ; (iii) le budget et le programme de travail de l'année fiscale 2018 qui court de juin 2017 à mai 2018.

Les Pays membres



Les Partenaires techniques et financiers



Global Affairs
Canada

Affaires mondiales
Canada

Activité par domaine

Administration douanière

Bénin : Gestion automatisée du risque



Le Centre a réalisé une revue du projet pluriannuel sur la gestion automatisée du risque pour la sélectivité des contrôles. Les missions conduites par le Conseiller résident et deux experts du FMI n'ont pas permis de finaliser ce projet. Une rallonge de 18 mois, demandée par les Autorités béninoises a été acceptée pour mener à son terme le projet et en pérenniser les résultats. Les missions du Centre ont aussi permis de suivre et d'évaluer la mise en œuvre des recommandations de la mission du Département des finances publiques du FMI de décembre 2015.

Burkina Faso : Gestion automatisée du risque



L'assistance technique fournie par le Centre a permis de formuler des recommandations nécessaires à l'aboutissement du projet sur la gestion automatisée du risque pour la sélection des contrôles douaniers. Elle a également permis de détailler les tâches qui restent à accomplir sur le plan opérationnel pour que le dispositif devienne effectif, et de définir les mesures à mettre en œuvre pour assurer la pérennité du système.

Mauritanie : Contrôle après dédouanement



L'appui du Centre a contribué au renforcement de la fonction contrôle après dédouanement au sein de la Direction des enquêtes et des contrôles douaniers sous la forme d'un atelier de formation qui a permis aux participants de mieux appréhender le cadre juridique de leur mission, la typologie du contrôle après dédouanement, les procédures et les méthodes de travail, et de développer un projet de plan annuel de contrôles après dédouanement à partir d'une analyse du risque.

Togo : Gestion automatisée du risque



L'assistance technique fournie par le centre a permis d'évaluer la réalisation des préalables à la mise en place d'un système de gestion automatisée des risques et de présenter des recommandations et un plan d'actions pour le développement d'un système transitoire de gestion automatisée des risques qui constituera la première phase devant mener à la mise en opération du système définitif à l'échéance de février 2020.

Administration fiscale

Guinée-Bissau : Renforcement des capacités opérationnelles



L'appui du Centre a contribué à l'élaboration des fichiers de base des entreprises éligibles auprès de la Direction des grandes et moyennes entreprises. De plus, un atelier national a été organisé sur le déroulement du contrôle ponctuel permettant aux agents de mieux le préparer. Enfin, un plan d'actions proposant les mesures concrètes à mettre en œuvre pour renforcer les ressources budgétaires pour 2017 a été remis aux autorités.

Sénégal : Renforcement des opérations fiscales



L'assistance technique fournie par le Centre a aidé les inspecteurs à identifier les principaux risques liés à la gestion de la TVA et de l'impôt sur les revenus. Elle a également proposé la mise en œuvre des actions à brève échéance, en vue de faire du contrôle fiscal un véritable instrument de mobilisation des recettes fiscales. De plus, elle a contribué à l'élaboration d'un plan stratégique pour l'élargissement de l'assiette.

Togo : Renforcement des opérations du commissariat des impôts



L'assistance technique fournie par le Centre a permis : (i) d'évaluer les progrès réalisés dans la mise en œuvre des mesures préconisées par les missions du département des finances publiques du FMI (FAD) et de l'AFRITAC de l'Ouest ; (ii) d'engager les travaux de mise en place d'un système automatisé d'analyse risque et ; (iii) d'évaluer et de proposer les axes de réformes du contentieux fiscal au commissariat des impôts.

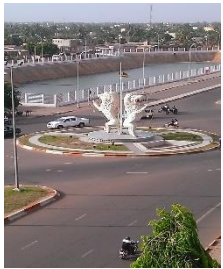
Gestion des finances publiques

Mali : Préparation à la mise en œuvre de la comptabilité en droits constatés et patrimoniale



L'appui du Centre a permis de relire l'arrêté portant Plan comptable de l'Etat (PCE) et son guide de fonctionnement des comptes, et de proposer des améliorations. Il a aussi contribué à la mise à jour de la table de passage entre les anciens et les nouveaux comptes du PCE.

Togo : Documentation des lois de finances



Le Centre a apporté un appui au renforcement du processus de préparation du budget de l'Etat qui visait à aider l'administration togolaise dans l'alignement de la documentation et de la structure des projets de loi de finances sur les dispositions de la loi organique relative aux lois de finances (LOLF) votée en 2014. Cet appui a aussi contribué à l'examen de l'ensemble de la documentation budgétaire disponible et à la formulation des recommandations qui ont été traduites dans un plan d'actions.

Mauritanie : Construction de maquettes des programmes budgétaires



Cette assistance technique a permis de poursuivre l'exercice de construction des maquettes des programmes budgétaires au sein de cinq ministères supplémentaires notamment les Ministères de la Santé, de l'Équipement et des Transports, de l'Hydraulique et de l'Assainissement, de l'Agriculture et celui de la Justice.

Gestion de la dette et développement des marchés financiers

Agence UMOA-Titres : Standardisation des titres publics et mise à jour des procédures d'émission



L'appui du Centre a permis d'analyser les textes régissant les dispositions des titres publics dans l'UMOA et de proposer des améliorations qui visent à conforter le développement du marché, et à offrir plus d'instruments aux États pour faire face au défi posé par la gestion du risque de refinancement de la dette intérieure. Cet appui a également aidé à évaluer les modalités de gestion du calendrier régional des émissions dans l'UMOA, et a identifié des assouplissements qui devraient y être apportés pour donner plus de flexibilité aux États pour répondre aux chocs de trésorerie.

Burkina Faso : Renforcement du cadre institutionnel



Le Conseiller résident du Centre a dirigé une mission conjointe AFRITAC-FMI- Banque mondiale sur le renforcement du cadre institutionnel pour la gestion de la dette. La mission a évalué le cadre actuel et a proposé un plan d'actions accompagné d'un chronogramme pour son amélioration. Les actions proposées, si elles sont mises en œuvre, permettront au Burkina Faso de mieux faire face aux défis liés à la mobilisation et au suivi des emprunts prévus dans le cadre du programme national de développement économique et social.

Centre régional de l'épargne publique et des marchés financiers : Identification des besoins d'assistance technique



L'assistance technique fournie par le Centre en matière de réglementation des marchés financiers et de développement du marché des titres publics a permis d'identifier les besoins d'assistance technique du Conseil et de proposer une feuille de route pour répondre à ces besoins au cours de l'année fiscale 2018.

Sénégal : Stratégie de la dette à moyen terme



Le Centre a participé à une mission conjointe AFRITAC-FMI-Banque mondiale sur la stratégie de dette à moyen terme (SDMT). La mission a renforcé les connaissances des cadres de la Direction de la dette publique (DDP) et d'autres services du Ministère de l'économie, des finances et du plan en matière d'élaboration et de mise en œuvre de la SDMT. Elle a également aidé à identifier les défis que les autorités doivent relever au cours des prochaines années afin de mieux contrôler le niveau de risque dans le portefeuille de la dette et s'assurer que le financement le plus favorable est choisi en cohérence avec les lignes directrices de la SDMT.

Statistiques de finances publiques

Guinée-Bissau : Renforcement de capacités sur la production des tableaux du cadre d'analyse minimum



L'assistance technique fournie par le Centre s'est déroulée principalement sous forme de séances de formations théoriques et pratiques sur les enjeux particuliers des statistiques de finances publiques (SFP), notamment le cadre d'analyse minimum, le Manuel de statistiques de finances publiques (MSFP 2001/2014), avec les services en charge des statistiques de finances publiques. Elle a contribué au renforcement de capacité sur l'élaboration des tableaux du cadre d'analyse minimum des cadres, et à l'amélioration de la collaboration entre les fournisseurs et producteurs des SFP. Elle a en outre permis l'élaboration d'une ébauche du Tableau des opérations de la sécurité sociale transposé selon le cadre analytique du MSFP 2001.

Mali : Méthodologie du Tableau des opérations financières de l'État (TOFE)



L'assistance technique fournie par le Centre a contribué à : (i) l'affinement et à la finalisation de la classification des opérations du Tableau des opérations financières de l'Etat (TOFE UEMOA 2009) ; (ii) la production des situations de la dette de l'administration publique centrale budgétaire et ; (iii) l'actualisation de la matrice d'actions dans une perspective d'élargissement du champ du TOFE.

Statistiques du secteur réel

Côte d'Ivoire : Production des comptes nationaux trimestre (CNT)



L'appui fourni par le Centre a permis de renforcer le dispositif de production des Comptes nationaux trimestriels (CNT). Il a aussi aidé à produire une série de PIB trimestriels selon l'optique production, à préparer une note de publication pour une diffusion interne et renforcer les capacités des cadres dans la construction des modèles de trimestrialisation.

Togo : Production des comptes nationaux annuels (CNA)



La mission a appuyé l'Institut National de la Statistique et des Études Économiques et Démographiques (INSEE) dans la mise en place d'un dispositif des comptes provisoires. Elle a aidé l'INSEE à élaborer les Comptes nationaux annuels (CNA) provisoires 2014 et 2015 pour éliminer le retard dans la diffusion, à rédiger une note de présentation de ces comptes et une note sur les sources et les méthodes des CNA provisoires. Elle a aussi renforcé les capacités des cadres dans l'élaboration des CNA provisoires.

Mali : Méthodologie de production des comptes nationaux



Les appuis apportés par le Centre à l'Institut National de la Statistique ont permis de proposer un projet de note sur les sources et les méthodes d'élaboration des CNA selon le SCN 1993. Cette activité a également contribué à la réalisation un état des lieux des indicateurs collectés pour les comptes trimestriels, à la mise à jour de la maquette de calcul du PIB trimestriel aux prix constants et à la formation des cadres aux techniques d'élaboration des CNT.

Supervision et restructuration bancaire

Guinée : Mise en place du programme pluriannuel



Un nouveau Programme pluriannuel d'assistance technique (PPAT) a été défini pour les trois prochaines années en vue notamment d'adapter le cadre réglementaire, et de continuer à déployer une approche de supervision basée les risques. Sur le plan opérationnel, les travaux de la mission ont permis de quasiment achever la rédaction des textes réglementaires venant en application de dispositions particulières de la loi bancaire promulguée en 2013. L'adaptation du système de reporting et l'actualisation du plan comptable ont constitué l'autre volet important de la mission. Des nouveaux modèles de situation périodique ainsi qu'une nouvelle structure de plan de comptes applicables par les banques ont été élaborés en collaboration avec les équipes de la banque centrale. Enfin, des séances de formations relatives à la gouvernance et au dispositif du risque de crédit

de Bâle II ont été dispensées par le conseiller résident.

Mauritanie : Supervision bancaire



L'assistance technique fournie par le Centre a permis de préparer un projet d'instruction définissant les fonds propres des banques en conformité avec les principes dits de Bâle III. Elle a aussi permis de lancer les travaux préparatoires à la révision du calcul des risques pondérés au titre du risque de crédit. Il s'agissait de quantifier les impacts liés à l'adoption des règles de Bâle II et de déterminer de quelle manière elles peuvent être transposées en Mauritanie. En outre, l'assistance technique a permis de formuler des recommandations en matière d'organisation interne et de priorités en matière de projets informatiques à mener. Des actions de formation portant sur le nouveau texte sur les fonds propres, l'approche standard de Bâle II et la gouvernance ont également été conduites en faveur des agents de la supervision bancaire au cours de cette période sous revue.

Analyse et prévisions macroéconomiques

Bénin : Opérationnalisation et appropriation du Modèle de simulation et d'analyse des réformes (MOSARE)



L'appui technique du Centre a permis de mettre à jour et de rendre opérationnel le modèle de simulation et d'analyse des réformes (MOSARE) ; d'actualiser le manuel d'utilisation du modèle et d'élaborer un plan d'actions 2017-2022 intégrant les activités à réaliser pour le renforcement de MOSARE et son appropriation par les cadres concernés.

Côte d'Ivoire : Approfondissement du modèle Budgets-Économiques (BUDGECO) de la Direction générale de l'économie



L'appui du Centre a permis d'identifier l'ensemble des données de base indispensables à la mise à jour du modèle BUDGECO de la Direction générale de l'économie (DGE) et d'examiner le cadre opérationnel du modèle. Par ailleurs, elle a aidé à identifier les besoins en renforcement de capacité de la Direction des prévisions, des politiques et des statistiques économiques (DPPSE) afin d'assurer l'appropriation et la pérennisation du modèle.

Mali : Opérationnalisation du modèle macroéconomique de la Direction nationale de la planification et du développement (MME_DNPD)



Les travaux d'assistance technique fournis par le Centre ont permis de finaliser le toilettage du modèle macroéconomique de la Direction nationale de la planification et du développement (MME_DNPD) en intégrant les données historiques disponibles sous les versions récentes des comptes macroéconomiques ; de proposer des modules de projections des recettes budgétaires, des comptes extérieurs et monétaires ainsi que de la dette publique, et d'élaborer un cadrage macroéconomique prévisionnel pour l'année 2017 sur la base des données disponibles.

Actions de formation

- *Alignement de la documentation budgétaire sur les exigences de la transparence de la gouvernance financière publique, Yaoundé du 23 au 27 janvier 2017.*

Les Centres régionaux d'assistance technique du Fonds monétaire international (FMI) pour l'Afrique centrale (AFRITAC du Centre) et l'Afrique de l'Ouest (AFRITAC de l'Ouest), ont conjointement organisé du 23 au 27 janvier 2017, à Yaoundé en République du Cameroun, un séminaire interrégional sur la « **Problématique de l'alignement de la documentation budgétaire sur les exigences de la transparence de la gouvernance financière publique** ».

[En savoir plus](#)

- *Assurer la gestion active de la trésorerie pour le financement du budget de l'Etat dans chaque État membre de l'AFRITAC de l'Ouest, Abidjan du 16 au 20 janvier 2017.*

Cette rencontre s'inscrit dans la dynamique de l'accompagnement des États par le FMI et l'AFRITAC de l'Ouest, dans la mise en œuvre d'une gestion efficace de la trésorerie et la consolidation du compte unique du Trésor.

[En savoir plus](#)

Voyage d'études



MM. ADICO Innocent, Sous-directeur des Statistiques Fiscales, ZAOULI BI Tra Judicaël, Chef de service des Études et BROU Amani Konan Maxime, Chef de service des Statistiques de Recettes et de Prévisions fiscales, participants à un voyage d'études au Royaume du Maroc livrent leurs impressions sur cette expérience.

[En savoir plus](#)

COMPTES RENDUS DE MISSIONS MIS EN LIGNE SUR LE SITE SECURISE DU CENTRE A FIN MARS 2017

BENEFICIAIRE	DOMAINE	TITRE
GUINEE	Administration Douanière	Analyse des flux de marchandises
COTE D'IVOIRE	Administration Douanière	Renforcement des enquêtes douanières
TOGO	Administration Douanière	Gestion automatisée des risques
MAURITANIE	Administration Fiscale	Gestion des moyennes entreprises
NIGER	Administration Fiscale	Renforcement des fichiers des contribuables
BENIN	Gestion des Dépenses Publiques	Appui à l'exécution de la dépense
BURKINA FASO	Gestion des Dépenses Publiques	Comptabilité en droits constatés
BURKINA FASO	Gestion des Dépenses Publiques	Appui à l'exécution de la dépense
GUINEE-BISSAU	Gestion des Dépenses Publiques	Analyse de la production de la balance des comptes
SENEGAL	Gestion des Dépenses Publiques	Appui à la rationalisation des procédures
TOGO	Gestion des Dépenses Publiques	Appui à la classification fonctionnelle
Agence UMOA-Titres	Gestion de la Dette Publique	Renforcement du cadre organisationnel de l'AUT
GUINEE-BISSAU	Gestion de la Dette Publique	Renforcement du cadre organisationnel
SENEGAL	Gestion de la Dette Publique	Utilisation du cadre de viabilité de la dette
BURKINA FASO	Statistiques de Finances Publiques	Méthodologie du TOFE
GUINEE	Statistiques du Secteur Réel	Réalisation des comptes annuels de 2012 et 2013
GUINEE	Statistiques du Secteur Réel	Réalisation des comptes annuels de 2014 et 2015
MALI	Analyse et Prévisions Macroéconomiques	Toilettage du modèle macroéconomique

Activités à venir

Les principales activités des mois d'avril et mai de l'année 2017 sont résumées dans le tableau ci-après :

Administration douanière			
Missions d'assistance technique			
Bénéficiaire	Thème	Date	Expert (s)
Sénégal	Appui à la modernisation des douanes.	17-21 avril	Serge Véra, Conseiller résident (CR) Christopher Grigoriou, Expert court terme (ECT)
Séminaire régional			
Pays	Thème	Date	Lieu
Mauritanie	Traitement des exonérations	8-12 mai	Nouakchott
Administration fiscale			
Missions d'assistance technique			
Bénéficiaire	Thème	Date	Expert (s)
Mali	Renforcement des opérations fiscales	15-26 mai	Rénilde Bazahica (CR) Philip Penanje (ECT)
Gestion des dépenses publiques			
Missions d'assistance technique			
Bénéficiaire	Thème	Date	Expert (s)
Mali	Pilotage de la masse salariale	24 avril -5 mai	Michel Bibal (ECT)
Côte d'Ivoire	Appui à la mise en œuvre des autorisations d'engagement et crédits de paiement (AE/CP)	3 – 14 avril	Mohamed Moindze (ECT)
Statistiques du secteur réel			
Missions d'assistance technique			
Bénéficiaire	Thème	Date	Expert (s)
Mauritanie	Élaboration d'une nouvelle année de base des comptes nationaux annuels	3-14 avril	Achille Pegoue (CR)
Gestion de la dette et développement des marchés financiers			
Missions d'assistance technique			
Bénéficiaire	Thème	Date	Expert (s)
Guinée-Bissau	Formation en évaluation des offres de financement	27 mars-7 avril	Bruno Iboklene (ECT)
Bénin	Formation sur l'utilisation du cadre de viabilité de la dette	12 – 21 avril	Oumar Dissou (CR) Michel Marion (ECT)
Niger	Appui à la formulation de la politique d'endettement	17 – 24 mai	Stefan Theys (ECT)
Mali	Élaboration et mise en œuvre du plan annuel de financement	15 – 23 mai	Oumar Dissou (CR) Patrick van der Wansem (ECT)
Supervision bancaire			
Séminaire régional			
Pays	Thème	Date	Lieu
Côte d'Ivoire	La supervision des banques en difficulté	18-21 avril	Abidjan
Analyse et prévisions macroéconomiques			
Missions d'assistance technique			
Bénéficiaire	Thème	Date	Expert (s)
Mauritanie (Banque centrale)	Amélioration des dispositifs de prévision de l'inflation et des agrégats monétaires.	3-14 avril	Séverin Yves Kamgna (CR) Mme Hasnae El Idrissi (ECT)
Séminaire régional			
Pays	Thème	Date	Lieu
Sénégal	Cours sur la programmation et les politiques financières	24 avril-5 mai	Dakar
Statistiques de finances publiques			
Missions d'assistance technique			
Bénéficiaire	Thème	Date	Expert (s)
Sénégal	Formation aux normes du MSFP 2001/2014	24 avril-5 mai	Nicolas Kacou (CR)
Côte d'Ivoire	Finalisation des tableaux du cadre d'analyse minimum Élaboration du TOFE expérimental du sous-secteur de la sécurité sociale	01-12 mai	Nicolas Kacou (CR)
Séminaire régional			
Pays	Thème	Date	Lieu
Sénégal	L'élargissement du champ de couverture du TOFE	10-14 avril	Dakar